

# Ukiumoortumik nalunaarusiaq 2020



ROYAL  ARCTIC

Royal Arctic Line A/S  
(CVR. nr. 16545538)





NANOQ ARCTICA

ROYAL A

MARINA ARCTICA

ROYAL ARCTIC



# Ukiumoortumik nalunaarusiaq 2020

*Nalunaarusiap matuma nutserneqarnera  
pisortatigoortumik ingerlanneqanngilaq.  
Sutigut tamatigut isumaqatigiinngissu-  
teqartoqarnerani danskit oqaasiinik  
saqqummersitaq atuutissaaq.*



# Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasisutissat

## Ingerlatseqatigiiffik

Royal Arctic Line A/S  
Qeqertanut 46  
Postboks 1580  
3900 Nuuk  
Oqarasuaat: +299 34 91 00  
E-mail: ral@ral.gl  
Nittartagaq: www.ral.gl

## Reg. nr.

A/S 209.527

## CVR. nr.

16545538

## Angerlarsimaffik

Nuuk, Kalaallit Nunaat

## A/S-kapital

120 mio. kr.

## Piginnittut

Namminersorlutik Oqartussat, Nuuk, Kalaallit Nunaat, tamakkiisumik piginnittuupput.

## Siulersuisut

Ulrik Blidorf, siulittaasoq  
Erik Østergaard, siulittaasup tullia  
Mai-Lill Ibsen  
Minannguaq Hilda Zeeb  
Heiðrún Jónsdóttir  
Stefan Dirk Buch  
Eydun Simonsen\*  
Jens Peter Rosing Berthelsen\*  
Laust Lindskov Vestergaard\*  
*\* Sulisut sinnisaattut ukiuni sisamani atuuttumik 2018-imi qinikkat.*

## Pisortaqatigiit

Verner Sonny Daugård Hammeken, Pisortaaneq  
Aviåja Lyberth Lennert, Pisortaanerup tullia  
Peter Christoffersen, Aningaasaqarnermut pisortaq

## Aqutsisoqatigiit

Anders Bay Larsen, Immikkoortortaqarfimmi pisortaq, Umiarsuarnik ingerlatsivik inuttalersuiffillu  
Ivalu Kleist, Immikkoortortaqarfimmi pisortaq  
Lars Borris Pedersen, Immikkoortortaqarfimmi pisortaq, Tuniniaaneq

## Kukkunersuisut

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, Naalagaaffimmit akuerisaasumik kukkunersieqatigiiffik

## **7 Kisitsisit pingaarnert najoqqutassallu**

## **8 Siulequt**

### **10 Aqutsisoqatigiit nalunaarutaat**

- 10 Kalaallit Nunaat tamaat peqataatillugu
- 10 Avatangiisit
- 10 Piffissamik eqquilluarterneq
- 11 Piffissamik eqquilluarneq, piffissaq eqqorlugu aqqusaarnerit
- 12 Umiarsuaatini allannguutit nutaanillu sanatitsinerit
- 12 Sulisut naammagisimaarinninnerat
- 12 Aaqqissuussaaneq
- 12 Coronamik nappaalanersuaqarnera
- 13 Nassiussat annertussusiisa ineriartorfiuneri
- 14 Ukiumut angusat
- 14 Siulersuisuni pisortaqtigiinnilu allannguinerit
- 14 Ukiuootumik naatsorsuutit naammassinerisa kingorna pisut
- 14 Uuliamut aningaasallu nalinginut tapi
- 14 Nutaanik umiarsualiornermut pilersaarut
- 14 Inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq

### **16 2021-mut naatsorsuutigineqartut**

### **17 Aningaasaqarnikkut navialiffiusinnaasut**

- 18 Niuerfinni navialiffiusinnaasut
- 18 Kisermaassiviup avataani niuerneq
- 18 Akit tapiissutillu
- 18 Kisermaassisussaatitaaneq – pisinnaatitaaffik pisussaaffillu
- 18 Sullissinerup pitsaassusia

### **20 Royal Arctic Line suliffeqarfissuaq**

- 20 Arctic Umiaq Line
- 20 Piginneqatigiiffiit attuumassuteqarfigineqartut allat

### **22 Royal Arctic Linemi piginneqatigiiffittut ingerlatsilluarnissaq (Corporate Governance)**

### **24 Aqutsisut uppernarsaasiinerat**

### **26 Kukkunersuisup attuumassuteqanngitsup oqaaseqaataa**

### **28 2020-mi angusat naatsorsorneri**

### **29 Pigisat**

### **30 Akiitsut**

### **31 Nammineq aningaasaatit naatsorsorneri**

### **32 Aningaasat ingerlaarnerat**

### **33 Nassuiaatit**

### **42 Naatsorsuuserinermi periaaseq**

- 42 Naatsorsuuserinermi tunngavissaq
- 42 Naatsorsuisarneq uuttuisarnerlu
- 42 Suliffeqarfissuup naatsorsuutai
- 43 Angusat naatsorsorneri
- 44 Oqimaaqatigiissitsineq
- 45 Aningaasat kaaviaartinneqarnerinik naatsorsuineq





# Kisitsisit pingaarnerit najoqqutassallu

Suliffeqarfissuup ukiut tallimat ingerlanerini ineriartorsimanerata kisitsisit pingaarnerit najoqqutassallu atorlugit nassuiarneqarlunilu takussutissiarineqarnera: DKK mio.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Angusat</b>					
Ilanggaasereerlugit isertitat	916	904	876	796	802
Isertitat tamarmiusut	982	970	942	861	871
Ingerlatsinerimi angusat	14	35	32	(2)	141
Aningaasaliinerit, ilanggaaseereerluni	(11)	(8)	(9)	(6)	(6)
Akileraannginnermi ukiumut angusat	2	27	24	(8)	143
Ukiumut angusat	2	25	14	(7)	98
Iluanaarutisiat	3	3	0	0	0
<b>Oqimaaqatigiissitsineq</b>					
Oqimaaqatigiissitsinerup katinneri	1.647	1.287	1.175	1.137	1.189
Pigisanut tigussaangitsunut tigussaasunullu aningaasaliinerit	413	170	185	135	(113)
Ilanggaaseereerluni aningaasaatit sulisissinnaasat	111	137	158	(48)	285
Akiitsut sivisuumik taarsersugassat	663	353	292	2	243
Nammineq aningaasaatit	682	688	663	642	649
<b>Aningaasat ingerlaarneri</b>					
Ingerlatsinerimi aningaasat ingerlaartut	108	145	79	159	(36)
Aningaasaliissutitut aningaasat ingerlaarneri	(405)	(169)	(181)	(130)	127
Aningaasalersuutitut aningaasaatit ingerlaarneri	337	63	40	16	(130)
Tigussaasumik pigisat iluini allannguutit	40	39	(62)	45	(39)
Ukiup naanerani aningaasat tigussaasutut pigisat	258	218	179	240	196
<b>Kisitsisit najoqqutassat *</b>					
Sinneqartoortit annertussusiat (%)	1,5 %	3,9 %	3,8 %	(0,2) %	18,5 %
Iluanaarutit annertussusiat (%)	0,8 %	2,8 %	2,8 %	(0,1) %	12,5 %
Tunngaviumik aningaasaatit pissarsissutaanerat (ROE)	0,2 %	3,7 %	2,2 %	(1,0) %	16,3 %
Akiliisinnaassuseq (%)	41,4 %	53,4 %	56,4 %	56,4 %	54,6 %
Aningaasaliissutit iluini iluanaarutisiaasut (ROIC)	1,2 %	3,9 %	4,2 %	(0,2) %	19,8 %
Ingerlatsinerimi pisigisat akiitsunut sanilliullugit nalingi	1,9	1,4	1,3	1,2	1,0
<b>Agguaqatigiissillugu ukioq naallugu sulisitat amerlassusiat</b>	757	759	760	744	706
<b>Akileraannginnermi sulisumut ataatsimut sinneqartoortit/amigartoortit (1.000 kr.)</b>	3	36	32	(10)	202
<b>Sulisumut ataatsimut kaaviaartitat</b>	1,21	1,19	1,15	1,07	1,14

\* Kisitsisit tunngaviusut suliarineqarput Finansforeningimi "Inassutit Kisitsisillu tunngaviusut"-ni allassimasut naapertorlugit.

## Kisitsisit najoqqutassat nassuiarneqarnerat

Aningaasat atorsinnaasat	=	Kaaviaartitat - akiitsut sivikitsumik akilersugassat
Sinneqartoortit annertussusiat (%)	=	$\frac{\text{Angusat, erniat aningaasaliissutillu siornatigut X 100}}{\text{Kaaviaartitat katillugit}}$
Ingerlatsinerimi pigisat erniortinneri (%)	=	$\frac{\text{Angusat aningaasaliissutit siqqullugit X 100}}{\text{Pigisat nalilit katillugit}}$
Nammineq pigisat erniortinneri (ROE)	=	$\frac{\text{Piffissami angusat X 100}}{\text{Namminnerisamik aningaasaatit agguaqatigiissillugit}}$
Akiliisinnaassutisip annertussusia (%)	=	$\frac{\text{Nammineq pigisat X 100}}{\text{Pigisat katillugit}}$
Aningaasalersornerit erniortinneri (ROIC)	=	$\frac{\text{Aningaasaliissutit pitinnagit angusat X 100}}{\text{Aningaasaliissutit agguaqatigiissillugit goodwill ilanngullugu}}$
Ingerlatsinerimi pigisat annertusiartornerat	=	$\frac{\text{Aningaasaliissutit agguaqatigiissillugit goodwill ilanngullugu}}{\text{Ukiup naanerani nammineq pigisat}}$

Ilanggaaseereerluni aningaasat atorsinnaasat nassuiarneqarnerat tassaapput nioqqutissat uninngasuutit, pissareriikkaat aamma ingerlatsinerimi pigisat tunineqarsinnaasut pisisarfinnut akiitsut aamma ingerlatsinerimi pissaaffiit piffissami sivikitsumi akilersugassat peerlugit. Piginneqatigiiffiup akileraarutai pissamaatit akiligassallu kiisalu aningaasat tigoraaanaat aningaasaatini sullisigisani ilanngunneqanngillat.

Royal Arctic Linep Kalaallit Nunaata tamarmiusup ajornannginnerusumik niueqatigineqarsinnaanngortinnissaanik periusissatut pilersaarutaata piviusunngortinnissaanut qanoq ililluni annertuumik alloriaqqinera ukiumoortumik nalunaarusiami matumani saqqummiutissavarput. Tamatumani pisoq pingaarutilik tassaavoq Eimskipip ingerlaaqatiginissaata juunimi 2020-mi aallartisarneqarnera, ingerlatseqatigiiffimmit 2015-imiilli siunnerfilimmik sulissutigineqartoq. Ingerlatseqatigiiffiup anguniakkat pingaarutilit 2020-mi anguai, naak inuiaqatigiit Coronamik nappaalasoqarneranik annertuumik sunnerneqaraluartut.

Royal Arctic Linep Tunumi, Avannaani Kujataanilu imaatigut assartuusinerminik nutarterinermigut qanoq ililluni Kalaallit Nunaannut tamar-mut sullissinera Ukiumoortumik nalunaarusiami nassuiaateqarfignissalugu pingaartissimavarput, avammut attaveqarfiit pitsaanagerusut inuiaqatigiinnut kalaallinut tamanut nuannaarutaasumik sapinngisamik annertunerpaamik atorluarneqarsinnaanngortillugit.

Royal Arctic Line attaveqaasersuutitigut pilersuisutut Kalaallit Nunaata ineriartornissamat periarfissaanut pingaaruteqartupilussuuvoq, aam-mali sulisutta ineriartornissamat toqqammavissaattut pingaaruteqartu-pilussuuvoq. Ingerlatseqatigiiffimmi suleriaatsinik nutarsaalertorpu-gut, sulisut nunarsuaq tamakkerlugu ineriartornermi periarfissanut pilersinneqartunut piareersimalluaqqullugit.

Ingerlatseqatigiiffik angallannerup aaqjissussaanerani ammanerusumi eqaannerusumilu ingerlatsinerminik siunissamat qulakkeerininniarluni ukiuni kingulliunerusuni annertuumik aningaasalersueqqittariaqarsi-mavoq. Ingerlatseqatigiiffillu assartuinnermut akigititat allanngortinnagit taamatut annertuumik aningaasalersuisinnaasimavoq. Assartuinnermut akigititat kingullermik 2015-imi qaffaavigineqarput.

Nutaamik assartueriaaseqalernikkut niuerfiit allat appakaaffigivagut Kalaallit Nunaatalu niuerfinni unammilleqatigiiffiunerusuni nunat allat aningaasaannik isaatitsinissaata peqataaffiginissaanut periarfissaqaler-luta. Tamannalu ingerlatseqatigiiffiup aalajangiinissamat toqqammavis-saminik pitsanngorsaasinnaaneranut pitsaasumillu sullissinissaanut pitsaasumik ineriartortitseqataassaaq.

Royal Arctic Linep piginnaasaqarfia pingaarutilik alla, ukiuni makkunani ineriartortinneqartoq, tassaavoq suliaqarfigisatta iluani ingerlatseqati-giiffinnik allanik suleqateqarsinnaaneq. Suleqatigiinnerillu taakku, sulli-tatsinnut ilaqutaasussamik nioqputinik pitsaanagerulersitseqataaginna-rik suliffeqarfiup sulisuinut annertuumik ilinniagaqarfupput.

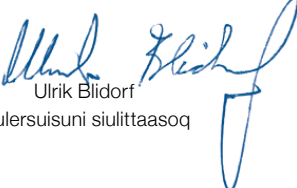
Issittumi HFO-mik atuneq (Heavy fuel oil) pillugu apeqqut 2020-mi erseqqissarneqarpoq. Royal Arctic Linep avatangiisit pillugit avammut kiinnertarnerminik nukittoorsaarusunnera qularutigineqassanngilaq, sukkassutsimili ingerlatseqatigiiffiup pingaarnertut suliassaanut uloria-nartorsiorfitsinngitsumik pinissaa kissaatigaarput. Maannalu aaqjissu-taasoq atorlugu tamatuma ukkatarinissaanut eqqissilluta siumut isigisinnaalerpugut.


Ukiok 2020 allannguutaasutut pitsaasutullu isigaarput. Ingerlaaqatigiin-nerup aallartinnera allanngortiterinermik maanna suliatu naggatissa-ringnilaa, ingerlatseqatigiiffillu atuuffiani piffinnut nutaanut aallarniutaa-nerulluni.

Nunarsuaq tamakkerlugu Coronamik nappaalasoqarnera misinnarpoq, pingaartumik Danmarkimi sulisutsinnut umiarsuarniittunullu. Piffissami angalasoqarpiavinnginnerani qiimmassaqatigiinnissamullu immikkut pisariaqartitsisoqarnerani attaveqatigiinnerup pitsaasup qulakkeerni-arnissaa immikkut suliassaasimavoq. Taamaakkaluatorli sulisutta ingerlatseqatigiiffimmut tunniusimanagerisa uuttortaasalerattali aatsaat taama qaffasitsiginera nuannaarutissaavoq. Amerlasuut ukiup ingerla-nerani immikkut ittumik suliaqarsimapput, tamannalu qujamasuutigaar-put.

Nunarsuaq tamakkerlugu nappaalasoqarnera umiarsuit tunniunne-qarnissaasa kinguaattoorutigineqarnerinut atassuteqartunik aamma sunniuteqarpoq, naatsorsuutitut aningaasaqarnermullu tunngatillugu. 2020-mullu angusassatut naatsorsuutigisatsinnut naleqqiullugu Coro-na sunniuteqaraluartoq Royal Arctic Line angusarissaarpoq. 2020-mut akileraarutit ilanngaatinnginnerini angusat tassaapput DKK 2,4 millio-ninik akileraarutit ilanngaatinnginnerini sinneqartooteqarneq (2012-imi 27,3 millionit). Tamannalu ukiup affaanut naatsorsuutigineqartunut naleqqiullugu angusaavoq pitsaalluinnartoq, pingaartumik iliuusissatut pilersaarusiornikkut angusanut pingaarutilinnut tunngatillugu.

Royal Arctic Line Kalaallit Nunaata ajornannginnerusumik niueqatigi-neqarsinnaanngortinnissaanut 2020-mi annertuumik alloriaqqippoq.

  
Ulrik Blidorf  
Siulersuisuni siulittaasoq

  
Verner Sonny Daugeard-Hammeken  
Pisortaaneq





### **Royal Arctic Line A/S**

*Royal Arctic Line A/S nunatsinnut nunatsinniillu, aamma nunatsinni illoqarfiit nunaqarfiillu akornanni kisermaassilluni imaatigut assartuinemik ingerlatsisussatut Namminersorlutik Oqartussanit suliakkerneqarpoq. Umiarsuaatileqatigiiffik taamaalilluni inuiaqatigiinnut kalaallinut pingaaruteqarluinnartutut inissisimavoq. Royal Arctic Line nunatsinni umiarsualivinni 13-ini ingerlatsisuuvoq Aalborgimilu immikkoortotaqarfeqarluni. Nunatsinnut nunatsinniillu*

*kisermaassilluni akuersissusigaasumik imaatigut assartuineq tamarmi Aalborgikkoopq, nassiussanullu Islandimeersunut, USA-meersunut Canadameersunullu tunngatillugu Reykjavikkikkut.*

*Royal Arctic Line A/S siornatigut Den Kongelige Grønlandske Handelip (KGH) 1774-imiilli nunatsinnut angalasalersup ataaniikkaluarpoq. Ingerlatseqatigiiffik 1993-imiilli ullumikkutut taaguuteqarluni ingerlavoq. Ingerlatseqatigiiffik Namminersorlutik Oqartussanit 100 %-imik pigineqarpoq.*

# Aqutsisoqatigiit nalunaarutaat

Ingerlaaqatigiinnissamik iliuusissatut pilersaarut 2020-mi piviusunngortinneqarpoq Royal Arctic Linelu taamaalilluni Kalaallit Nunaata tamarmi usup ajornannginnerusumik niueqatigineqarsinnaanngortinnissaanik suliniuteqarnermini annertuumik alloriaqqippoq.

Tukuma Arcticap kiisalu umiarsuup assingata siullup Islandimui umiarsuaatileqatigiiffianut Eimskipimut januaarimi 2020-mi tunniunneqarnerisigut ingerlaaqatigiinneq juunip qaammataani aallartinneqarpoq Aarhus Helsingborgilu kiisalu Island avannamut kujammullu ingerlaarnermi aqqusaarneqartalerlutik. Kingorna aamma Tórshavn aqqusaarneqartalerpoq ingerlaaqatigiinnemilu umiarsuit kingullersaata tunniunneqarneratigut oktobarimi 2020-mit aallartittumik sapaatit akunnikuutaartumik paarlakaattalerput.

Kalaallit Nunaat maanna ukioq kaajallallugu sapaatit akunnikuutaartumik tikinneqartalerpoq Reykjavik, Aarhus Helsingborgilu avannamut kujammullu ingerlaarnermi aqqusaarneqartalerlutik kiisalu Aalborg, Aarhus Helsingborgilu ilanngullugit. Tamannalu Kalaallit Nunaata imaatigut angallavigneqarnerani allanngortitsineruvoq oqaluttuarisaanermi pingaarutilik. Taamatut aaqjissuusseqinneq Kalaallit Nunaata ajornannginnerusumik niueqatigineqarsinnaanngortinnissaanut suli anner-tunerusunik periarfissaqalersitsinissamat ullut nutaat aallartinnerattut isigaarput.

Tamatuma saniatigut sunniutissatut naatsorsuutigineqartoq tassaavoq Royal Arctic Linep sullissineri nunarsuaq tamakkerlugu attaveqarfinni pissarsiarineqarsinnaalissammata umiarsualiviit umiarsuaatileqatigiiffin-nit allanit atorneqarnerusut maanna aqqusaartaleratsigit. Ingerlatseqati-giiffiup kiffartuussinerup tungaatigut DHL Global Forwarding suleqati-gaa assartuussinikkut isaarissani amerlanerusuni ingerlataqarnikkut niuernikkut periarfissat pilersinneqartut atorluarumallugit. Saniatigullu sunniutaasoq taanna aamma Royal Arctic Linep ingerlaarfinni avataa-niittuni Kalaallit Nunaannut nunat allat aningaasaannik isaatitsinnaa-nermik periarfissaqalersitsivoq.

Tamatumanilu pingaarutilik tassaavoq Royal Arctic Linep ingerlatseqati-giiffinnik allanik suleqateqarsinnaanera, taamaaliornikkut siornatigut pissarsiarineqarsinnaanngikkaluartunik naleqalersitsisoqarsinnaanias-sammata. Silarsuarmi attavilersorneqaraluttuinnartumi qaninneruleriar-tuinnartumilu tamanna pilersaarusiornikkut iliuuseqarsinnaanermut pingaaruteqarpoq, Kalaallit Nunaatalu ineriartortinneqarneranut pitsaasumik sunniuteqarnera annertusiartuinnassalluni.

## Kalaallit Nunaat tamaat peqataatillugu

Royal Arctic Line Kalaallit Nunaannut tamarmut sullissisuuvoq. Taa-maammata aamma immikkut nuannaarutissaavoq Debo Mikaelson atsiisoralugu Nanoq Arctica Tasiilami juulip qaammataani pisortatigoo-rtumik atserneqarmat. Umiarsuaq Tasiilamut pigisaanullu tamarmut akulikinnerusumik umiarsuaqartalerneqarnerat atorneqassaaq Reykjavik ilanngullugu sapaatit akunnikuutaartumik ingerlaartoqarnera atorluar-lugu. Aammattaaq Avannaani sullissinitta nutaanngorsarneqarnera alloriarfiqqippoq Siuana Arctica novembarimi tunniunneqarmat. Umi-arsuaq taassumalu assinga Maleraq Arctica 2021-mi kvartalimi siullermi tunniunneqartussaq peqatigalugu Uummannaq Upervaniullu angallavi-gineqarnerinut peqataassaaq.

Umiarsuarnik sanatinneqartut allat marluk ukioq manna tunniunneqar-tussaapput, Royal Arctic Linellu umiarsuaatiminik nutarterinini umiarsu-arnillu pisoqaanernik atorunnaarsitsinini taamaalilluni naammassissavai. Tamannalu aningaasaqarnikkut patajaatsumik ingerlatsinissamat siunis-samilu naleqarnerulersitsinissamat annertuumik pingaaruteqarpoq.

## Avatangiisit

Naalagaaffiit Peqatigiit Imarsiornermut suleqatigiiffiata (IMO) Issittumi Heavy Fuelimik atuneq (HFO) pillugu erseqqissaanera 2020-mi pissar-siaraarput 2029-milu inaarutaasumik inerteqquteqarnissaq pilersaaruti-gineqarpoq. Umiarsuaativut issittumut tunngatillugu malittarisassat immikkut ittut ("Polarkoden") malillugit sanaajupput immikkut ittumik avatangiisinut illersugaallutik qaleriinnik timitaqartutik orsussaasivilu illersuusersugaallutik. Aammattaaq umiarsuit Imapikkooortartut pujuinik saliissutinik atororissaarusersugaapput. Taamatut suliniuteqarnerit akisupput annertuumik aningaasalersugassaagamik, Royal Arctic Linelu umiarsuaatiminik tamakkiisumik aningaasalersuinini naammassi-lermagu, ingerlatseqatigiiffiup piujuartitsinissamik tamakkiisumik siuner-taqarnera ingerlatseqatigiiffiup aningaasatigut periarfissaata iluaniitin-nissaa pingaaruteqarpoq. Umiarsuaatinut aningaasaleeqinneq kiisalu Eimskipimut VSA-mik isumaqatigiissut immiini malunnaatillimmik pitsaa-sumik alloriarneruvoq: teu-mut ataatsimut CO<sub>2</sub> annikinnerusooq, umiar-suit isumannaanerusut kiisalu orsussamik atuinermik pitsaanerulersit-sineq. Suliaq pingaarutilik naammasseriarpata ingerlatseqatigiiffiup piginnittui siulersuisullu suleqatigalugit Royal Arctic Line avatangiisinut tunngatillugu anguniagaqaqqinnissamat piareersarlusimassaaq.

Nunarsuaq tamakkerlugu orsussanik atuinerup iluani suliniutigineqar-tunut tunngatillugu polarkodep HFO-mullu malittarisassat akornanni malittarisassat assigiinngitsut ataqatigiissaarneqarnissaat pingaarti-simavarput. Isumaqaarpugullu Kalaallit Nunaata silarsuup sinneranut naleqqiullugu piunasaqaatinik pineqartunik illuinaasiortumik equu-gaasup sullinnissaanut orsussanik allanik atuinermi aningaasartuutit annikillisarinnissaannut naleqquttumik piffissalernerneqarnissarput qulak-keerniassallugu. Avatangiisit Royal Arctic Linep aqutsisinut pingaar-uteqartup iluussuupput, ingerlataqartullu allat pilersaarusiornikkut suleqati-ginerisigut pitsaasumik isumaginissaannut piffissaqalerpugut.

Kalaallit Nunaannut, Kalaallit Nunaannit Kalaallit Nunaannilu akuersissut pigisarput 2020-p naanerani nutarteriffigineqarpoq assartuussinerup ilusiligaanerata nutaanngorsarneqarneranut atorneqarsinnaasunngor-lugu. Tamannalu Kalaallit Nunaata silarsuup sinneranik niueqateqarne-rata ineriartortinnissaanut pitsaanerpaanik sakkussaqaalersippaatigut.

## Piffissamik eqquilluartarneq

Imarpikkooortaatit pisoqqat Naja Arctica aamma Nuka Arctica ingerlaa-qateqalernerup aallartisarneqarneranut atatillugu 2020-p ingerlanerani atorunnaarsinneqarput. 2020-mi umiarsualivinnut aqqusaarnerit amer-lassusiat 25 %-inik qaffariaateqarput, umiarsualiviit amerlanerusut attaveqarfigneqalermata Kalaallit Nunaannilu umiarsualiviit arlallit inissaqartitsinnginneq pissutigalugu aqqusaqqinneqartariaqarsimaa-mata. Eimskipip umiarsuaa kingulleq Brúarfoss Kinami umiarsualior-fimmi kinguaattoorutigineqarpoq umiarsuarmi ikuallattoqarnera kingor-nalu misilerarlugu angalatinneqarnerani ajoqusernerit pissutigalugit. Tamatuma kingunerisaanik Mary Arctica Imapikkooortaatit





atortariaqarsimavarput Irena Arcticalu piffissami siullermi kitaata sine-riaani kisiartaalluni angalatinneqarpoq.

Taamaammat piffissamik eqquilluartarnermut allanneqartoq 2020-mi naammaginangilaq. Kisitsisilli piviusunit ajornerusutut oqaatigineqarsinnaapput, aqqusaarnerit kinguaattoofiusut ilarpasui piffissaq eqqorlugu aqqusaarnerit qaavisigut "aqqusaaqqinnerummata". Piffissamik eqquilluartarnerup appasinneruneranut sila aamma pissutaaqataalluinarpoq, ukiaanerani silap sunniutigisaa 2019-imut, piffissamik eqquilluartarnikkut aatsaat taama angusarissaarfiutigisumut, naleqqiullugu annertunerummat.

Islandimi, Savalimmiuni, Sverigemi Aarhusimilu umiarsualivinnut aqqusaarnerit nutaat naammagintumik ingerlapput, naak suleriaatsit suleqatigisallu nutaat pissusissamisoortumik unammilligassaqartitsigaluartut. Unammilligassarlu immikkut ittoq tupatsitsisorlu novembarimi 2020-mi pivoq Tórshavnimi anorersuarujussuarnerani Tukuma Arcticap pituutarsui kittorarmata umiarsuarlu umiarsualivimmi sannerluni

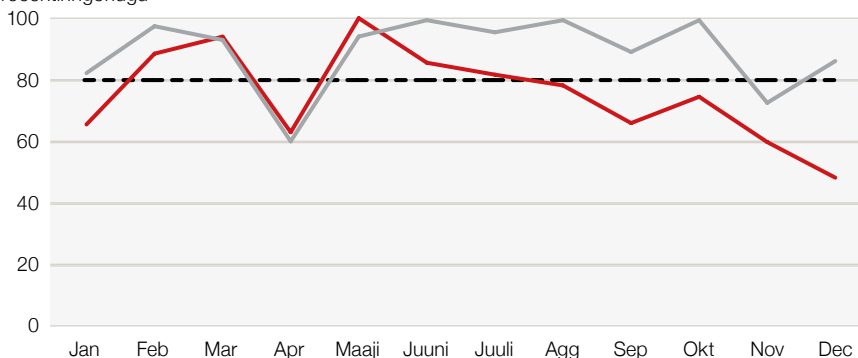
inissisimaleramat. Qujanartumillu ajoqusernerit annikitsuinnaapput umiarsuarlu annikitsunik iluarsaaffigineqareerluni ullunik marlussunnik kinguaattooqalluni ingerlaqqissinnaalerpoq.

Nunaqarfiliartaatit pisoqaanersaat Kujataani nunaqarfiit pajuttorneqarnerini piffissamik eqquilluartarnikkut aamma unammilligassaqartitsiput, tamannalu Royal Arctic Linep umiarsuarlut nutaanut aningaasalersuinissaata pingaaruteqassusianik naqissuseeqqiinnarpoq.

Kiisalu Ittoqqortoormiunut ukiumut aqqusaarnerit marluusut kingullersaat aamma eqqaaneqartariaqarpoq, Malik Arctica oktobarimi 2020-mi marloriarluni illoqarfiup aqqusaarnissaanut misiliisariaqarsimammat. Umiarsuaq sikuni nikinnaveeraluarpoq kaanngarsinnaasimallunili, aappasaanillu iluatsilluartumillu misileeqqinnginnermini Reykjavikkimut orsersoriartornissaanut taqussanillu aallernissaanik aalajangertoqartariaqarsimavoq. 2020 ukiuvoq Tunumi immikkut ittumik sikorsuaqarfiusoq Ittoqqortoormiillu eqqaani kingullermik taama annertigisumik sikorsuaqarpoq 2015-imi.

### Piffissamik eqquilluarneq, piffissaq eqqorlugu aqqusaarnerit

Procentingorlugu



## Umiarsuaatini allannguutit nutaanillu sanatitsinerit

Siuana Arctica novembarimi 2020-mi tunniunneqarpoq. Umiarsuaq Aalborgimukartinneqarpoq tassanilu piareersarneqarluni, 2021-milu upernaakkut suliaqarnissaminut piareeqqavog. Umiarsuaq pitsaalluinnartuuvoq Spaniamiillu Aalborgiliarnera malunnaatilinnik unammilligas-saqarfiunani pivoq.

Royal Arctic Linep Spaniami umiarsualiorfinni marlunni umiarsuarnik sanatitai ukiup naanerani pingasuupput: Maleraq Arctica umiarsuaq Siuana Arcticap assinga 2021-mi kvartalimi siullermi tunniunneqartus-saq mikinerillu marluk meterinik 37-nik takissuseqartut 2021-mi kvarta-lit pingajuanni/sisamaanni tunniunneqartussat.

Pajuttaat kiisalu nunaqarfiliartaatit mikinerusut pingasut Aqqaluk Ittuk, Angaju Ittuk aamma Anguteq Ittuk 2021-p ingerlanerani atorunnaartus-satut pilersaarutiginneqarput.

## Sulisut naammagisimaarinninnerat

Sulisut tunniusimanagerat 2020-mi aatsaat taama qaffasitsigisumut qaffariaqqippog toqqammavigineqartorlu nalleqqatigilluallerlugu. Periu-sissatut pilersaarut naapertorlugu suliniuteqarluta qajannaannerusumik toqqammavissaqartitsinitsigut suliffeqarfitta suliffigissallugu orniginar-tunngortinnissaanik ineriartortinneqarnerata nukittorsarnissaa qularuti-ginngilarput.

Coronamik nappaalanersuaqarnera suleqaterpassuatsinnut unammil-lemartuusimavoq pingaartumik Danmarkimi umiarsuarnilu, aamma suleqatit qanimut naapinnissaat ajornakusoorsimavoq. Illuatungaatigulli videukkut ataatsimiinnerit annertuumik atugaanerisa immitsinnut qaninnerulernitsinnik assigiinngitsutigut kinguneqarput.

Suliffeqarfimmik sulisutta naatsorsuutigisaannik naammassisaqartumik pilersitsinissaq ulluinnarni ukkatarinnassavarput tamannalu sulerusus-sutsimik tatiginninnermillu siunissami uuttortaa-soqarnerani takuneqar-sinnaanissaa neriuutigineqarpoq.

## Aaqqissuussaaneq

Aqutsisoqatigiit ilaanik ajornaallisaavugut IT-mut pilersaarusiornikkut aqutsineq suliaqarfiit akimorlugit periusissatut pilersaarut naapertor-lugu suliniutissanut akisussaaffimmu IT Boardimut inissillugu. Tama-tuma malitsigisaanik suliaqatigiit akornanni oqaloqatigiinneq pitsaa-nerulersinneqarpoq ineriartornerlu, ingerlatsineq isumannaallisaanerlu pillugit ataatsimut isiginninneq pitsaanerulersinneqarluni. Aqutsisoqati-giit taamaallillutik ataatsimik ikinnerulerput Royal Arctic Line pisortaqati-giinni qullersani qarasaasiaqarnermut aqutsisumik ilaqarunnaarmata.

Sulisogarnerup tungaatigut Royal Arctic Linemi sulisoqarnermut sulia-qarfinnut ulluinnarni aqutsisumik pisortaanerumut atassuteqartumik atorfinitsitsiniarluta maannamut toqqarsimavoq, taamaattumillu Suliffe-qarfissuarmi sulisoqarnermut akisussaasumik nutaamik atorfinitsitsi-soqanngilaq tamatumunnga akisussaasup ukiup naanerani allanik suliaqarumalluni suliunnaanerata kingorna. Royal Arctic Linemi sulio-qarnermut tunngasunik suliaqarfik, IT assigalugu, pilersaarusiornikkut siunnerfeqarpoq, aaqqissuussaaneermi suliaqarfiit akimorlugit attaveqatigiinnerup atorfirmut pingaarutilimmu nukiit suut

inissinneqarnissaannut pitsaanerusumik toqqammavissaqalersitsinis-saa matumani aamma naatsorsuutigineqarluni.

## Coronamik nappaalanersuaqarnera

Royal Arctic Line coronamik nappaalanersuaqarneranit arlalitsigut sunnerneqarpoq, ingerlatalli qaffasissusaatigunngitsog. Ilaatigut Royal Arctic Linemi illuutit suliniutissanut immikkoortinneqartunut pilersaarutit oqartussanit/piginnittunit aalajangiiffigineqarneri allanngortinneqarput, taakku coronamik nappaalanersuaqarnerata malitsigisaanik taamaa-tiinnarneqarlutik. Aamma umiarsualiorfinni kinguaattoornerit aqqusaarpagut, tassunga ilanngullugu Eimskip umiarsuussaata kinguaattoorutigineri, tamannalu ingerlaaqatigiinnerup aallartarnis-saanut sunniuteqarpoq. Umiarsuarni inuttat tikinnermi angerlarsi-maannartariaqartarnerat annikitsumik aningaasartuuteqarfivarpurput, illuatungaatigulli allaffissornermut tunngasunik angalanerit sipaarute-qarfialutigit.

Royal Arctic Line ajornartoornermut pilersaarutissanik, ajornartoorner-mi attaveqatigiinnissamik angerlarsimaffimmiillu sulinnissamik piareer-saanerit pilertortumik isumagivai. Upalungaarsimanagerput pilertortumik inissinneqarpoq angerlarsimaffimmiillu sulinnaaneq immikkoortorta-qarfinnilu assigiinngitsuni eqimattakkuutaat nikittarnerat atorluarsin-naasimavarput kiisalu pingaartumik Danmarkimi sullitanut suleqatigisa-nullu attaveqarnerik annikitsuutillugu. Upalungaarsimanagerneq piareersi-majuannarpoq killilersuinerinullu tuniluu-toqarneranullu tunngatillugu upalungaarsimanagerneq qaffasissusia nallersuiffigineqartuarluni. Nalorninar-toqarneralu annertunerusoq iliuuseqarfiginiaarlugu ulluinnarni aqutsisut qullersallu akornanni attaveqarfissat nukittorsarneqarput. Coronamilli nappaalanersuaqarnerata inuttut kinguneqartitsinera suleqatitsinnut Danmarkimiittunut umiarsuarniittunullu annertuner-paasimanager qularutissaanngilaq. Piffissani siviluunni angerlarsimaffim-mit sulisunut suleqatittalu imarsiorut ilaasa nunarsuup illuatungaani ilaqutallit qaammaterpassuarni ujariatsinerannik kinguneqarsimavoq.

Ingerlatanut tunngatillugu Kalaallit Nunaanni niuerfirmut annertuneru-sumik sunniuteqanngilaq, tuniniaanermilli suliassat nalinginnaasut najuulluni pisinnaasimannginneri pissutigalugit Islandimi niuerfirmut appakaanniarnepurput ajornarnerusimasog qularutissaanngilaq.

Aalisarneq 2020-mi akit appasinnerunerunik sunnerneqarpoq, tamatu-mali piffissaq qaninnerusoq eqqarsaatigalugu sunniuteqarnermut sunniuteqanngilaq peqatigisaanillu uuliap akia appasinnerummat piffissaq ungasinnerulaartoq eqqarsaatigalugu sunniuteqarnermut naatsor-suutigisatsinni aningaasatigut malunnaatilinnik sunniuteqartussatut ilanngunneqanngilaq. Taamaattorli 2021-p aallartinnerani Kinamut nioqquteqarnerik qanimut malittarivarpurput, qerisunut inissaqartitsinerumut akornutaaleratarsinnaanmmat taamaallinnilu aamma assartuinnikkut ingerlatanut sunniuteqarluni, tamannalu Kalaallit Nunaannut eqqussui-nermut sunniuteqarsinnaavoq.



### Nassiussat annertussusiisa ineriartorfiuneri

Nassiussat annertussusaat siornamut naleqqiullugit 2020-mi 3 %-inik qaffariaateqarput, 916.482 kubikmeterinit 945.895 kubikmeterinut. Containerillu assartorneqartut katillugit 45.849 TEU-pput.

Nassiussat immikkut ittut ilanngunneqanngillat immikkoortumilu allami allaaserineqarlutik.

Nassiussat annertussusiisa agguataarneri assitaliussami tullinnguuttumi takuneqarsinnaavoq.

### Avannamut assartukkat annertussusiat

Avannamut assartukkat 8 %-inik qaffariaateqarput 463.598 kubikmeterinit 501.661 kubikmeterinut. Assartukkallu tassaanerupput inuiaqatigiinnut nioqqutissat ulluinnaarsutaasut inuussutissallu kiisalu sanaartornermut atugassat. Containerit avannamut assartukkat TEU-nngortillugit 23.942 TEU-pput.

Avannamut assartukkat ingerlatseqatigiiffiup kaaviiartaata annersarivaat. Taamatut pitsaasumik ineriartortoqarnera sanaartortoqarneranik pissuteqarpoq. Pingaartumik Nuummi namminersortut inissianik annertuumik sanaartortsippot kiisalu aamma assartukkat annertuumik suliniutinut ingerlanneqartunit ilaqarlutik.

### Kujammut assartukkat annertussusiat

Kujammut assartukkat annertussusiat 1 %-imik appariarpoq 320.302 kubikmeterinit 316.533 kubikmeterinut. Kujammut ingerlaarfimmi containerit assartukkat 14.134 TEU-pput. Kalaallit Nunaannit assartukkat tassaanerupput aalisarnermik suliffissuaqarnermit avammut nioqqutissiat, taakkulu kujammut assartukkat 85 %-iisa missiliorpaat.

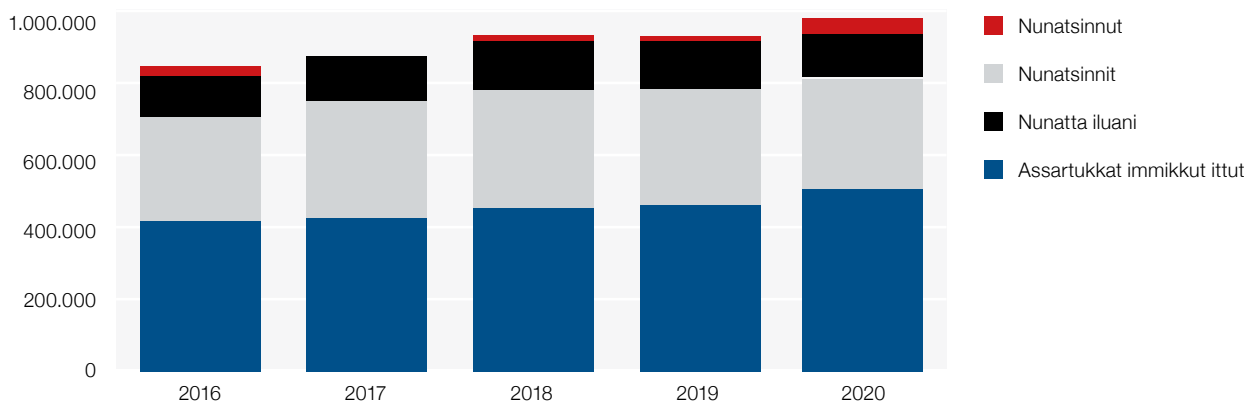
### Nunap iluani assartukkat annertussusiat

Nunap iluani assartukkat 4 %-inik appariaateqarput 132.583 kubikmeterinit 127.700 kubikmeterinut. Assartukkat tassaanerupput aalisakanik suliffissuaqarnermit suliareqqitassat nassiussat, inuussutissat siammarteqqitassat kiisalu imeruusaatit illoqarfiit pingaarneraanni tunisassiarineqartut. Containerit nunap iluani assartukkat 7.773 TEU-pput.

### Assartukkat immikkut ittut

Assartukkat immikkut ittut 15.873 kubikmeterinit 41.239 kubikmeterinut qaffariaateqarput, peqatigisaanillu containerit 728 TEU-t nalunaarsorneqarsimallutik. Assartukkat qaffariaateqarnerinut mittarfiliormik kiisalu Kommuneqarfik Sermersuumi atuarfimmik/paaqqinnittarfimmik sanaartornermut tunngatillugu annertuumik suliniuteqartoqarneranik pissuteqarneruvoq.

### Nassiussat annertussusiat



## Ukiumut angusat

Royal Arctic Linep suliffeqarfissuurtut akileraarutit ilanngaatinginngerini 2020-mi sinneqartoorutai DKK 2,4 millioniupput, akileraarutillu ilanngaatigalugit DKK 1,6 millioniullutik, 2019-imullu naleqqiukkaanni sinneqartoorutit akileraarutit ilanngaatinginngerini DKK 27,3 millioniupput angusallu akileraarutit ilanngaatigereelugit DKK 24,8 millioniullutik. 2020-mi angusat pisortaqtigii 2020-mi ukiup affaanut nalu-naarusiami naatsorsuutaannut naleqqiullugit malunnaatillimik pitsaanerupput.

2020-mi angusat ukiup siulianit appasinnerugaluartut, Royal Arctic Linep 2020-mi angusai naammagisimaarnarput, coronap ajornartoor-titsinerata nunarsuarmi aningaasaqarnermut qanoq sunniuteqarsim-nera eqqarsaatigalugu. Royal Arctic Linep suliffeqarfissuurtut kaaviar-titani 2019-imi kaaviiartitat qaffasissusaanniitiinnangilaq, aammali kaaviiartitat qaffariaateqarsimapput 2019-imi DKK 904 millionit koruun- nit 2020-mi DKK 916 millionit koruuninut, taamaattumillu iluanaarutit tamakkiisut DKK 5 millionit koruuninik pitsanngoriaateqarfiupput 2019-imi DKK 937 millionit koruuninut 2020-mi DKK 942 millionit koruuninut.

Sulisunut, atorfillinnut, akunnermusialinnut inuttanullu aningaasartuutit tamarmiusut 2019-imi DKK 371 millioninut 2020-mi DKK 403 millioninut qaffassimapput, tamannalu pisortaqtigii tungaannit naatsorsuutigine-qareerpoq. Tamanna ilaatigut sulisutsinnut akunnermusialinnut tunnga- tillugu akissaatit pillugit isumaqatigiinniartoqarneranik pissuteqarpoq. Tamatuma saniatigut sulisunut imarsiortunut amerlanerusunik aningaas- artuuteqarsimavoq. Umiarsuup nutaap Tukumap sananeqarnera, 2020-p aallartinnerani tunniunneqartussaagaluarlunilu Kinami sanane- qarfigisaani coronamik tuniluuttoqarnera pissutigalugu kinguaattooruti- gineqarpoq, tamannalu angalanissamut pilersaarutini allannguuteqar- toqarneranik kinguneqarluni.

Qulaani allaaserineqartut ingerlatsineri angusani DKK 21 millionit missaannik appariaateqartoqarneranik kinguneqarpoq, 2019-imi DKK 35 millioninut 2020-mi DKK 14 millioninut, tamannalu naammaginatutut nalillerneqarpoq coronamik nappaalasoqarnerata kingunerisaanik nunarsuaq tamakkerlugu aningaasaqarnikkut ajornartoorneq kiisalu VSA-p aallartisarneqarneranut atatillugu aallartisarnermi aningaasartu- utit eqqarsaatigalugit.

Akileraarutit ilanngaatinginngerini angusassatut anguniagaasup, illuutit iluanaarutissanut taamaatiinnarneqartunut naleqqussareerne- rani, DKK 10 - 20 millioninik amigartooruteqarfiuvoq, VSA-mik suleqati- giinnerup aallartisarneqarnerani ataasiartumik aningaasartuutit pissuti- galugit. Akileraarutit ilanngaatinginngerini angusanut DKK 2,4 millioni- nut aningaasartuutit coronamut attuumassuteqartut DKK 15 millionit missaanniittut ilaammata, angusat naammaginarluinnartutut nalillerne- qarput.

Suliffeqarfissuup tigorianaannarnik aningaasaatai ukiup naanerani DKK 258 millioninut naatsorsorneqarput, tamannalu 2019-ip naaneranut naleqqiullugu DKK 40 millioninik pitsanngoriaataavoq. Aningaasalersui- nernut tunngatillugu aningaasanik ingerlaartitsineq DKK 405 millioninik aningaasartaqarpoq, taakkulu 2020-mi aamma nutaanik umiarsualior- titsineranut annerusumik attuumassuteqarput. Suliffeqarfissuup ingerla- tanit aningaasanik ingerlaartitsinera DKK 108 millioniippoq, qaffasis- sialu naammaginatutut nalillerneqarpoq.

Royal Arctic Linep DKK 2,5 millioninik iluanaarutit agguaaassinissaq siulersuisut 2021-mi ataatsimeersuarnissami siunnersuutiginiarpaat.

## Siulersuisuni pisortaqtigiinnilu allannguinerit

2020-mi ataatsimeersuarnermi siulersuisut ilaasortamik ataatsimik ilaneqarput, Heiðrún Jónsdóttirilunni toqqarneqarluni. Siulersuisut sinneri toqqaqqinneqarput. Siulersuisut taamaalillutik tassaalerput Ulrik Blidorf (siulittaasoq), Erik Jørgen Østergaard (siulittaasup tullia), Minannguaq Hilda Zeeb, Mai-Lill Ibsen, Heiðrún Jónsdóttir aamma Stefan Dirk Buch kiisalu ilaasortat sulisut qinigaat Jens Peter Rosing Berthelsen, Eydun Simonsen aamma Laust Lindskov Vestergaard.

## Ukiumoortumik naatsorsuutit naammassinerisa kingorna pisut

Ukiumoortumik nalunaarusiap nalilersuiffineqarneranut allanngortitsi- sinnaasunik ullorimit oqimaaqatigiissitsiffiusumit maannamut allanik pisoqanngilaq.

## Uuliamut aningaasallu nalinginut tapi

Uuliap akia 2020-p ingerlanerani annertuumik allanngorarfivoq, 2020- mi upernaakkut coronap ajornartoor-titsinerata niuerfinni annertuumik nalorninartorsortitsinerata kingunerisaanik appasinnerpaaffimmiissin- narluni akia qaffakkiartoqqilerpoq ukiullu affaani kingullermi appasin- nerpaaffigisaminut naleqqiullugu marloriaataa sinnerlugu qaffalluni. 2020-p aallartinnerani appariarujussuarnerata kingunerisaanik uuliamut aningaasallu nalinginut tapi juunimi 2020-mi ataatsimut isigalugu 9 procentpointinik apparneqarpoq. Uuliali akia 2021-mi qaffasinner- paami inissisimaffimmi patajaallisarnissaa naatsorsuutigineqarpoq, taamaattumillu tapiliuttakkap 2021-p aallartinnera qaffanneqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.

## Nutaanik umiarsualiornermut pilersaarut

Nutaanik umiarsualiornermut pilersaarut annertoq 2015-imi aallartineq- artooq 2021-p naanerani naammassineqartussatut naatsorsuutigi- neqarpoq, nutaanik umiarsualior-titsinerit kingullersaat tunniunneqar- tussatut pilersaarutigineqarmat. Tamannalu sionatigut nalunaarutigi- neqartumit kingusinnerusukkut pissaq. Kinguaattoornermut 2020-mi coronamik nappaalasoqarnera pissutaanerpaavoq, tamanna Spaniami umiarsualiorfinnik aamma eqquimmat.

## Inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq

Royal Arctic Line nunap attavilersugaanerani suleqataasussaatitaavoq taamalu inuiaqatigiinni kalaallini assartuinnikkut pingaarutilimmik inissi- malluni. Taamatullu inissisimanermigut umiarsuaatileqatigiiffik inuiaqa- tigiinni innuttaasunut ukioq naallugu akisussaaqataalluni ingerlavoq: Innuttaasut, suliffeqarfii ingerlatsiviillu ingerlanneqarnerini suleqataa- vugut pingaarutilik.

Suliffeqarfittut aamma qanoq suleriaaseqarnissamut akisussaafeqar- pugut. Tamakku ilai sulisutsinnut sammipput, ilai avatangiisinik sunni- nermut sammisuullutik aammattaarluni akisussaafeqar-pugut niueqatinut pisortanullu sammisut iluini.





Suliffeqarfippassuit allat assigalugit inuiaqatigiinni akisussaaqataa-  
nermik suliaqarnerput piujuartitsilluni ineriartortitsinermut nunarsuarmi  
anguniakkat 17-it tunngavigalugit iluslerniarlugu toqqarparput. Inger-  
latseqatigiiffiup CSR pillugu suliaata pivusunnngortinnissaanut aaqqis-  
suussaanikkut ikorfartorneqarsinnaasunnngorlugu nukittorsarnissaanik  
2020-mi suliaqarpugut. Taamaaliornikkut erseqqissunik anguniagas-  
siornissamut tunngavissamik pilersitsisinnaavugut, siunissami pijuar-  
titsinissaq siunertarlugu ingerlatsinissatsinnut ikorfartuisussamik  
paasissutissanik suliaqarnermut pissarsiniarermullu ilusiligaasumik  
aaqqissuussaasumillu periaaseqarnissamut piareersaataasumik.  
Governance aamma Compliance kiisalu CSR-imut task forcemik  
suliaqarfiit akimorlugit peqataaffigineqartumik pilersitsinermik 2020-mi  
suliaqarnitsigut ataatvartumik suliniuteqarnissarput qulakkeerparput.

Silap pissusia Avatangiiisillu, Sulinermi atukkat isumannaallisaanerlu,  
Piginnaasanik ineriartortitsineq Ilinniartitaanerlu, kiisalu Inuiaqatigiinni  
akuuneq ingerlatsinermut ineriartortitsinermullu tunngatillugu qitiutillugit  
ukkataraagut Governancelu tallimaattut inissisimavoq ineriartortitsiffi-  
neqartuni anguniakkat aamma ileqqorissaarnikkut assigiinngisitaartu-  
millu tunngaveqarnissaq qulakkeerniarlugu.

Royal Arctic Line nunani tamalaani ingerlatsinikkut suleqatigisani  
aqqutigalugit avangiisinut nammakkiuteqarnermi annikillissarnissaanut  
periarfissagissaarpoq, aammali suliffeqarfittut ataasiusutut pisinnaa-  
sarput qaangerlugu anguniakkat annertuut, sunniuteqarluartut pivi-  
usunnngortinneqarsinnaasullu qulakkeernissaannut suliffeqarfinnut  
sanillersuussilluta suleqateqarlutalu immitsinnut sulisutsinnillu ineri-  
artortitsinissap qulakkeernissaannut. Pijuartitsilluni ineriartortitsineq,  
nunarsuarmi avangiisinut assigiinngisitaarnermullu tunngatillugu  
Kalaallit Nunaannilu najukkami ineriartortitsinissamut tunngatillugu  
2021-mi sammineqassaaq taakkunungalu nalunaarusiornissaq  
piareersarneqassalluni.

Inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq nalunaarusiami immikkoortumi  
sammineqarpoq Royal Arctic Linellu nittartagaani atuarneqarsinnaal-  
luni [www.ral.dk/naatsorsuutit](http://www.ral.dk/naatsorsuutit).



# 2021-mut naatsorsuutigineqartut

Royal Arctic Linemi suliarineqartut annerpaartaat tassaapput nunatsinnut, nunatsinnit nunattalu iluani assartuinerit. Suliassat assartugassanit tunngaveqartarput Royal Arctic Linellu isertitaanut inuiaqatigiit iluanni aningaasatigit ineriartorneq inissisimanerlu tunngaviusarlutik. 2021-mi Nunatsinni assartuinerup 2020-mut sanilliullugu qaffasinnerunissaa Royal Arctic Linemit naatsorsuutigineqarpoq, tassunga najukkami aningaasaliinerit suli qaffasisuunerat taakkulu assartukkat annertussusiannut sunniutissaat pissutigalugit. Eimskip peqatigalugu VSA-mik isumaqatigiissutip 2020-mi atulernerata kingorna ingerlaarfiup nutaap kingunerisaanik niuerfinni unammilleqatigiiffiusuni Royal Arctic Line saniatigut ingerlataqalerpoq. Taamatullu ingerlataqalerneq 2021-mi DKK 10 - 16 millionit kaaviaartitanut tunniussaqaqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.

2020-mi coronap ajornartoortitsinerata pitsaanngitsumik sunniutigisai 2021-mi uteqqinnissaat naatsorsuutigineqanngilaq, umiarsuit VSA-mik suleqatigiinnermut toqqaannartumik attuumassuteqartut 2020-mi tunniunneqarmata maannalu tamakkiisumik ingerlallutik. Coronalli ajornartoortitsinera tamatumalu malitsigisaanik killilersuisoqarnera 2021-mi suli nalornartoqartitsipput. Tamannalu umiarsuarnut nunaqarfiliartaatinut nutaanut pingasunut Zamakonami Nodosamilu umiarsualiorfinneersunut

attuumassuteqarneruvoq, kiisalu kujammut ingerlaarfimmi reeferinik assartukkat annertussusiannut, aalisakkanik qalerualinnillu Kinamut nioqquteqarnermi maanna killilersuisoqarneranik sunniuteqarfigneqarsinnaasut.

Tamannalu assartukkat annertussusiisa ineriartorfiunerinut atatillugu ataqatigiissumik nalornartoqarneranut kiisalu VSA-mi ingerlaarfimmut tunngatilugu umiarsualivinni ingerlatanut naleqqussarnissamut atatillugu ataasiartumik aningaasartuuteqarneranut uiggiullugu 2021-mut naatsorsuutigineqartunut tunngatilugu nalornartoqarnera suli annertuvoq, 2020-mut tunngatilugu nalornartoqarneranut assingusumik.

Ingerlatsinerimi ingerlatanit aningaasat ingerlaartinneqartut 2021-mi pitsaasuunissaat aamma ilimagineqarpoq. Ingerlatseqatigiiffillu 2021-mi ingerlatsinermut aningaasaqarnikkut toqqissisimanartumik upalungaarsimasutut nalilerneqarpoq.

Ataatsimut isigalugu 2021-mut angusat akileraarutit ilanngaatiginnginnerini suliffeqarfissuarmut Royal Arctic Linemut DKK 5 - 15 millioniunissaat missiliorneqarpoq.



# Aningaasaqarnikkut navialiffiusinnaasut

Royal Arctic Linep aningaaserivikkut aningaasalersuineri aalajangersimatumik ernialersukkamik DKK taarsigassarsinikkut pingaarnertut pisarpoq, Tukuma Arcticap aningaasalersorneqarnera minillugu, taanna allanngorartumik ernialersukkamik EUR taarsigassarsinikkut aningaasalersorneqarmat, kiisalu Nanoq Arctica attartornermut isumaqatigiissutaa-soq allanngorartumik ernialersukkamik EUR taarsigassarsinertut taaneqarsinnaasoq. Erniat qaffakkiartoratarsinnaaner at aningaasallu nalingisa allanngoratarsinnaaner at paasiumallugu nalorninaateqarsinnaasut taaku derivatit atorlugit ernianut aningaasallu nalinginut SWAP-it iluaqutigalugit nalorninaateqarsinnaasut qularnaarneqarput. Taamatut qularnaar-neq aningaaserinikkut qularnaarinissamat naatsorsuusiornikkut pi-masaqaatinik siornatigut naammassinnissinnaasimavoq, maannakkulli erniat negativitullugit qularnaarinerup pitsaassusia nalorninaateqarnerusutut nalilerneqarpoq, EUR taarsigassarsianut "floor"-eqarmat, erniap 0 %-imit p.a. erniat assigiinngissutaat ilanngullugu annikinnerulertussaajunnaar-sinneqarmat Qularnaarinissamat atorussat atassuteqartut assinganik floorilerneqarsimannngimmata, piffissami erniap 0 p.a. ataateqqanerani qularnaar-neq tulluukkunnaassaaq. Taamatullu tulluukkunnaarnera 2020-mut killeqangaatsiarpoq, siunissamili erniassap nalorninar-toqarnera annertummat Royal Arctic Linep Tukumap aningaasalersorneqarnera-nut Nanumullu tunngatillugu attartornissamik isumaqatigiissummut taarsigassarsianut floorit atorunnaarsinniarlugit toqqarpaa, erniat assi-giinngissutaat 20 basispointinut (0,20 %) qaffalluni. Qularnaarinerup naatsorsuutitigut inissisimanera illersorniarlugi, kiisalu erniat negativusut kingunerisaannik nalorninar-toqarnera pitsaasumik aaqqiissuteqarfiginiar-lugu taamaaliortoqarpoq.

Aningaasalersuiner at atillugu aningaasaqarnikkut navialiffiusinnaasut saniatigut Royal Arctic Linep ingerlatseqatigiiffiup ajutoornissamat sillima-nera nalorninaateqarfiusunut ataqatigiissitanut agguarpaa (nalorninaate-

qarfiit makroekonomimut tunngasut), aamma nalorninaateqarfiit ataqatigiissuunngitsut (nalorninaatillit Royal Arctic Linemut immikkuullaris-suusut). Nalorninaateqarfiit ataqatigiissuunngitsut nutaanik umiarsualior-titsiner at attuumassuteqarnerupput, tamannalu umiarsuaatileqatigiiffin-nut tamanut assigiimmik atuuppoq. Royal Arctic Line ukiup nikinnerani umiarsuarnik sanatitai ingerlasut pingasuinnannngormata taamatut nalor-ninar-toqarnera ukiut siuliinut naleqqiullugu malunnaatillimmik annikillisin-neqarpoq. Umiarsuarlu kingulleq 2021-mi kvartalit pingajuanni tunniun-neqartussat naatsorsuutitigineqarmat taamatut nalorninar-toqarnerata 2021-mi atorunnaavissornissaa naatsorsuutitigineqarpoq.

Royal Arctic Linep ineriartornermut piusumut kiisalu aningaasalersuiner-mut pilersaarutinut ilisimaneqartunut tunngatillugu akiliinnaasuseqar-nikkut pisariaqartitsineq nalilersuiffiniarlugu qaammammoortumik pisuusaartitsineq tunngavigalugu nalilersuisarpoq. Ilusiliami tassani nalorninaateqarfiunerpaasoq tassaavoq kaaviiartitat, maannamut Kalaallit Nunaannit Kalaallit Nunaannullu eqquusuiner at avammullu nioqquteqarner at taamaallaat attuumassuteqarsimasut. Tamanna Kalaallit Nunaanni niuerfimmi tassangaannartumik allannguuteqarsin-naaner at sunnertianermik annertuumik pilersitsisimavoq. Nalorni-naateqarfiullu tamatuma toqqaannartumik aaqqiissuteqarfiginissaa siornatigut pisinnaasimannngilaq, VSA-milli isumaqatigiissuteqarnerup niuerfinnullu unammilleqatigiiffiusunut appakaannerup tamanna allan-ngortippaa. Royal Arctic Linellu pingaartumik Islandimi niuerfik appakaaf-figisinnaappagu nalorninaateqarfik taanna siammassinnerulersinneqas-saaq taamaalilluni annikillisinneqarluni. Corona pissutigalugu killilersuine-rit najukkami pisariaqartunik isumaqatigiissusiornissamik ingerlatsinikkul-lu atorussat inissinnissaannik ajornakusoortitsisimapput, Royal Arctic Lineli tamatuma 2021-mi inissinnissaanut isumalluarpoq.



## Niuerfinni navialiffiusinnaasut

Royal Arctic Line ingerlassisussaataaneq tunngavigalugu ingerlatsivoq. Ingerlatsisussaataanerlu piginnaataffaillunilu pilersuinermik isumannaarinnissamik pisussaaffilivoq.

Pisussaaffillu naammattumik ingerlannissaannut atortutigit pisariaqartitsinerup umiarsuaatileqatigiiffik assartukkat annikitsumilluunniit allannguuteqarnerinut mianernartumiitippaa.

Pisussaaffeqarneq pissutigalugu aningaasaqarnikkut toqqaannartumik navialiffiusinnaasut pisussaaffiligaanikkut qulaajagaapput, akilli allangorneri sullissinerullu qaffassissusia inuiaqatigiinni kalaallini sunnuteqaqimata allannguutissat Naalakkersuisunut akuerisassanngortinneqartarput. Tamanna pissagaangat suliaq politikikkut suliassanngortinneqartarpoq, piffissamik atuiffiusassanngortitsisarluni aamma sammisassanngortinneqartarlutik mianerisassat umiarsuaatileqatigiiffinnaanngitsumut tunngassutillit.

Niuerfiusuni navialiffiusinnaasut qaammammoortumik nalunaarusiortarnikkut qulaajarneqartarput piginneqatigiiffiup pisussaaffigassatut pisinnaataaffii ilanngullugit, tamakku ataanni siulersuisut suliassa, akisussaaffii, akulusimalluni piginnittuunermt tunngassutillit avammullu attaveqatigiinnissamat politikkeqarnissaq ilanngunneqartarlutik.

## Kisermaassiviup avataani niuerneq

Qulaani allaaserineqareersutut kisermaassilluni assartugassat iluini ineriartorneq inuiaqatigiit kalaallit ineriartornerat malillugu ingerlavoq, taamaattumillu umiarsuaatileqatigiiffikkut assartukkat annikitsuinnaarimilluunniit allannguuteqassappata malunnaataassapput. Taamaammat Royal Arctic Line kisermaassiviunngitsut iluini assartuinissamik piorsaariarluni aallartisaqarpoq.

Isumagisartakkanut ilavoq Sikuiutsumi Kujallermi ilisimatusarfittut ingerlatsiviusumut pilersuisarneq. Royal Arctic Linep ilisimatusarfittut ingerlatsiviusumut decembarimi januaarimilluunniit ataasiarluni pajuttarissaq pillugu Norsk Polarinstiut isumaqatigiissuteqarfigaa. Tassanilu Norgemiut Belgiamiullu ilisimatusarnermik ingerlatsivii pilersorneqartarput. Isumaqatigiissuteqarnikkut umiarsuit pigineqartut nunatsinni ukiuunerani uningassusaagaluartut atorluarneqartarput, tamannalu suliffeqarfimmu aningaasanik isaatitsissutaasarluni.

Vessel Sharing Agreementip (VSA) 2020-p qiteqqunnerani eqqunneqarneratigut Royal Arctic Line ingerlaarfimmi nutaami niuerfinnik Kalaallit Nunaata avataanniittunik ukioq kaajallallugu sapaatit akunneri tamaasa kiffartuussisinnaalearpoq. Islandip, Savallimmiut Skandinaviaallu akornanni kiisalu Skandinaviami niuerfiit pineqarput. Tamanna aamma Kalaallit Nunaanni niuerfimmi allannguuteqarneranut taarsiissutitut atornissaanut periarfissiissaaq.

Nunatsinni Royal Arctic Linep kilisaatinik usingiaaneq, containerinut poor-tuinerit aalisarnerullu iluani suliassat allat suliarisarpai. Danmarkimi unammillersinnaaneq eqqarsaatigalugu assartuisartut allat assigalugit pitsanngorsaasoqarniarpoq eqqaannerusumillu ingerlariuseqartoqarusulluni, taamaattumillu nassiussat nalinginnaasut (LCL)-it suliariumaneerullutik.

Paasissutissanik paarlaaqatigineq digitalinngortitsinerlu pingaarutilittut inissisimapput.

## Akit tapiissutillu

Royal Arctic Linep assartuinermt akigititai Naalakkersuisunit ukiut tamaasa isummerfigineqarlutillu akuersissutigineqartussaapput. Politikikkullu aalajangiussaavoq nuna tamakkerlugu assartuinermt akit (umiarsualivinni suliarineqartarnerat minillugu) assigiissasut aamma aalajangiussaalluni assartukkat kujammut ingerlanneqartut avannamut ingerlanneqartartunit akikinnerussasut, nunap avammut tunisassionera taper-sensorumallugu.

Assartukkat akii qaavisigut aningaasalersugassanut tapiissutitut 3,1 %-imik ilassusigaapput. Tapiiussaqaq taanna ilaatigut ukiuni tulluittuni 20-ni nunaqarfinnik sullissinermt atatilugu umiarsualionissanut atugassiaavoq, tassa Royal Arctic Linemi sullissinissamik isumaqatigiissutaasoq. Tamannalu nalinginnaasumik umiarsuaatileqatigiiffiup assartuinermt akileeqqusinerani ilaatinneqartarluni.

Uliamut aningaasallu nalinginut tapi immikkut akiligassanngortinneqartarpoq taaneqartut akiisa nalingisalu nikerartarnerannut nalimmassaatis-satut, tassami umiarsuit pigisat orsersortarneri US dollarimik akilernerqartamata.

## Kisermaassisussaataaneq – pisinnaataaffik pisussaaffillu

Royal Arctic Line nunatsinnut, nunatsinnit nunatsinnilu illoqarfiit akornanni aammalu nunatta, Reykjavikip aammalu Aalborgip imarpiullu illuatungaani nunanut assigiinngitsunut assartugassanik assartuinissamat kisermaassissummik tunineqarpoq. Kisermaassinerlu inuiaqatigiinni kalaallini pilersuinissamik pisussaaffilivoq.

Aamma kisermaassisutut ingerlatsisassanngortitaanermi pilersaarusiugaasumik sumiiffinnut tikittarnissat, aalussisinnaanermut tunngavissaqartitsinissaq aamma nunatta Kitaani Tunumilu illoqarfinnik pilersuinissamik isumannaarinnissat piumasaqaataapput.

Kisermaassilluni assartuinissami assartugassat makku isumagineqartussaapput:

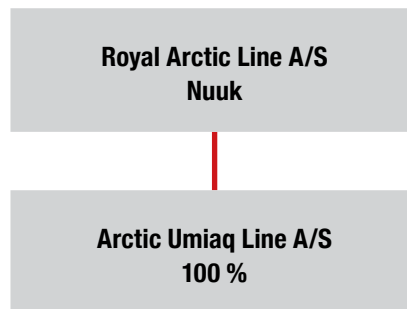
- Inuussutissat
- Ulluinnarni nioqqutissat pisariaqartinneqartartut, pequtit, nillartaaritsiviit assigisaallu, biilit angallatillu
- Illuliornissanut sanaartornissanullu atortussat
- Assartugassat allat, taakku ataanni aamma assartuinermt atortussat tankcontainerillu

## Sullissinerup pitsaassusia

Royal Arctic Linep inuiaqatigiinnik kalaallinik pilersuinissamat pisussaataanera patajaatsumik angalasarnissamik pisussaaffilivoq aamma piffissalersugaasut (mastersejllplan) eqqorluarlugit ingerlanissamat pisussaaffiillunni.



# Royal Arctic Line suliffeqarfissuaq



## Arctic Umiaq Line

Arctic Umiaq Line A/S Royal Arctic Line A/S-imit tamakkiisumik pigineqarpoq.

Pigineqatigiiffik 2006-ip ukiaanerani pilersinneqarpoq, Sarfaq Ittuup pissarsiarinissaa ingerlannissaalu siunertaralugu. Sarfaq Ittuk Nunatta kitaani Narsap Ilulissallu akornanni angalatinneqarpoq. Nunatsinni innuttaasunik angallassineq pingaarnertut aallunneqarpoq, takornariaqarnerulli iluani aamma sullissisarlu.

## Pigineqatigiiffiit attuumassuteqarfigineqartut allat

Royal Arctic Line suliffeqarfissuaq Nuummi inissianik allaffeqarfimmut atatillugu pigineqatigiiffimmi pigineqataavoq. Taanna suliffeqarfissuup ingerlatsineranut atatillugu immikkut nalunaarutigisassatut pingaaruteqarsinnaasutut isigineqanngilaq.





### **Kalaallit Nunaat pillugu**

Kalaallit Nunaat avannarpianiit kujallerpaaffianut 2.670 km-isut takissuseqarpoq. Sineriak malikkaanni 40.000 km-iusup iluani illoqarfiit 18-it nunaqarfillu 60-it missingi ipput kiisalu amerlanngitsunik inoqarfeqarluni. Illoqarfiit nunaqarfillu amerlanersaat nunap kitaani ipput.

Illoqarfiit nunaqarfillu akornanni angallassinerit timmisartut umiarsuilluunniit atorlugit ingerlanneqarput. Qeqertarsuup Tunuaniit avannamut Tunumullu imartaasut ukiukkut sikugajuttarput taamaammallu

qaammatit pingasut arfinillillu akornanni pilersuinerit silaannakkut ingerlanneqartarlutik.

Kalaallit Nunaanni najugaqartut katillutik 56.300 missaannik amerlasuseqarput, taakkunanngalu 7.100 missaanniittut nunaqarfinni najugaqarput. Nunaqarfik mikinerpaaq Royal Arctic Linemit tikinneqartartoq 80-inik inoqarpoq. Nuuk illoqarfinni annerpaaq 18.000-nik inoqarpoq illoqarfituaalluni 10.000-it sinnerlugit inuttussilik.

# Royal Arctic Linemi piginneqatigiiffittut ingerlatsilluarnissaq

(Corporate Governance)

Namminersorlutik Oqartussat ingerlatseqatigiiffiutaasa aqutsilluarnissamat najoqqutassa Naalakkersuisut 2012-imi saqqummiuppaat. Tamanna pillugu Royal Arctic Line imartuumik nalunaarusiaqarpoq, ingerlatseqatigiiffiup nittartagaatigut atuarneqarsinnaasumik, [www.ral.gl](http://www.ral.gl).

## **Pigineqataasut suliassaat piginneqatigiiffimmiu aqutsisunik suleqateqarnissaat**

Royal Arctic Linemi siulersuisut pisortallu ataatsimoorullugu isumaqatigiissutigivaat piginnittut uummaarisumik akuliusimasumillu ilaatinneqassasut, taamaattumillu piginnittut sinniisaat qanimut oqaloqatigisarlugit; Naalakkersuisut aamma Ineqarnermut Attaveqatigiinnermullu Naalakkersuisoqarfik. Piginnittut ataatsimeeqatigineqartarput, siulersuisunilu siulittaasoq ineriartornermut pingaaruteqartut imaluunniit angusaanum allannguutaasinnaasut pillugit nassuiaateqartarpoq imaluunniit pisut inuiaqatigiinni pissutsinut aningaasaqarnermullu pingaaruteqartumik sunniuteqarsinnaasut paasissutissiissutigineqartarlutik. Assartuinermut akit angalanermullu qitiusumik pilersaarutit ukiut tamaasa piginnittut sinniisaanitt akuerineqartarput saniatigullu pingaarutilimmik aalajangiisoqartussaattillugu atuutsitsilinniginnermi piginnittut sinniisaat oqaaseqarsinnaanissaannik periarfissineqartarlutik.

## **Soqutigisaqatigiit inissisimanerat suliffeqarfimmullu pingaaruteqarnerat kiisalu inuiaqatigiinni akisussaaqataaneq**

Royal Arctic Linep periusissiaa siulersuisunit pisortaniillu suliarineqartoq, atuisunut, sulisorisanut piginnittunullu anguniagassii voq. Siulersuisut anguniakkat qanoq ingerlaneri pillugit atuisut sulisullu akornanni misissukkanik paasissutissinneqartarput, piginnittullu ataatsimeeqatigineqartarlutik. Taaneqartullu ukiumut nalunaarusiami aamma akisussaaqataaneermut tunngasumi nalunaarusiornermi sammeneqartarlutik. Royal Arctic Linep inuiaqatigiinni akisussaaqataaneermut politikkaa siulersuisunit akuerineqarpoq.

## **Ammasuunissaq ersarissuunissarlu**

Royal Arctic Linep nittartagaani ukiumut ukiullu affaanut nalunaarusiat, siulersuisut suleriaasiat, innersuussisartut akissarsiaqartitsinermullu ataatsimiittaliap suliassaat kiisalu soqutigisaqatigisanut politikki atuarneqarsinnaapput. Paasissutissat allat Inuussutissarsiornermut aqutsisoqarfirmut tunniunneqartut [ral.gl](http://ral.gl)-ikkut aamma saqqummiunneqartarumaarput.

## **Siulersuisut suliassaat akisussaaffiilu**

Siulersuisut suliassaat akisussaaffiilu siulersuisut suleriaasianni erseqqis-sarneqarnikuupput Namminersorlutillu Oqartussat ingerlatseqatigiiffiutaasa aqutsilluarnissamat najoqqutassiaannut naapertuullutik:

- Piginnittuusut paasissutississallugit pingaaruteqartumik naatsorsuutigisat pilersinneqartullu ineriartornermut attuumassuteqartut pillugit
- Siulersuisuni ilaasortat akornanni inissitsiterluni ataatsimiinnermut atatillugu siulittaasup tullissaanik qinersissallutik
- Ukiumut naatsorsuutit taassumal iluani nalunaarusiussat misissussallugit
- Ukiup tullianut missingersuusiata naatsorsuutigisatullu nalunaarutigineqartut akuersissutigissallugit, taakku ukiup affaanut naatsorsuutini saqqummiussinnermi saqqummiunneqarnerini
- Kukkunersuisunit nalunaarusiap saqqummiunneqarnissaa isumannaassallugu atsiussallugulu
- Minnerpaamik ukiumut ataasiarlutik piginneqatigiiffiup aqqissuussaanaera isummerfigisassallugu, taassuma ataani ilanngullugit piginneqatigiiffiup aningaasaqarnikkut ingerlatsinera ingerlanneqarneralu kiisalu ingerlanneqartut iluini nakkutiginninnerit
- Aningaaserinikkut niuernermilu navialfiissinnaasunik aqutsinermik isumagisaqassallutik
- Pisortat peqatigalugit aalajangersaaffigissallugit pingaarnertut suleriarnissamat sinaakkusiussat anguniagassallu
- Ukiumut ataasiarlutik misissussallugu piginneqatigiiffiup sillimmasersugaanera, taassuma ataani ilanngullugu misissussallugu pisortat akisussaasutut sillimmasigaanerat
- Piginneqatigiiffiup ingerlatsinissamat pilersarusiai misissorlugit ilanngullugit inuiaqatigiinni akisussaaqataaneermut avammullu attaveqarnermut sinaakkusiaasut
- Siulersuisunik pisortaniillu nalilersuinerit ingerlatissallugit.

## **Siulersuisut katitigaanerat aqqissuussaaneerallu**

Royal Arctic Line Namminersorlutik Oqartussanit 100 %-imik pigineqarpoq, taakkunanngalu siulersuisuni siulittaasusaaq ilaasortassallu tallimat toqqarneqartarput. Qinigaaffik ukiumut ataatsimik sivissussuseqarpoq. Royal Arctic Linemilu sulisut sinniissaminnik pingasunik qinersisarput. Kingullermik sulisut siulersuisuni sinniissaannik ukiuni sisamani atuuttussanik 2018-imi upernaakkut qinersisoqarpoq.

Royal Arctic Linemi Siulersuisut Suleriaasissaattut aalajangersakkat naapertorlugit siulersuisut ukiumut ikinnerpaamik sisamariarlutik ataatsimiittassapput. Suleriaasissaq aqutqigalugu siulersuisuni ilaasortat suliffeqarfirmut atatillugu attuumassuteqarnatillu soqutigisaqartussaanniginnissaat isumannaarneqarput.

Siulersuisut akuttoqatigiimmik pisartutut imminnut nalilersuiffigisarput, tassani ilaatigut nalilersuiffigisarlugit piginnaaneqarfigisat, ilinniaqqinnissamik pisariaqartitsinnaanerit, akunnerminni suleqatigiinnermut tunngasut kiisalu pisortanik suleqateqarnermut tunngasuteqartut allat. Nalilersuineri inernerit pisortaqatigiinnit piginnittunut nalunaarutigineqartarput.



### **Aqutsisunut akissarsiarititaasut**

Akissarsiaqartitsinermit politikki Royal Arctic Linep siulersuisuinit akuerissutigineqarpoq.

Pisortat aningaasarsiaqartinneqarneri akissarsiaqartitsinermit politikki naapertorlugu ilusiligaavoq. Aningaasarsiaritit soraarnerussutisiassat ilanngullugit ukiumut nalunaarusiami ersippit niuernermilu atugassarititaasut naleqquttut tunngavigineqartut nalilerneqarlutik. Pisortat isumaqatigiissuteqarfigineqarnerini ilaangillat soraarnermi aaqqiissuteqar-nissaq.

Siulersuisunik aningaasarsisisarnermi Namminersorlutik Oqartussani akissarsiaqartitsinermit politikkillaaasoq malinneqarpoq. Piginneqatigiiffimmi siulittaasoq ukiumut 350.000 kr.-inik akileneqartarpoq, siulittaasup tullia kiisalu Kukkunersiuinermit Compliancemullu ataatsimiititaliami siulittaasoq 175.000 kr.-inik akileneqartarpoq siulersuisunilu ilaasortaa-sut sinneri 125.000 kr.-inik akissarsiaqartinneqarlutik.

### **Naatsorsuutininik saqqummiussineq (aningaaserinikkut nalunaaruteqarneq)**

Siulersuisut suleriaasiat naapertorlugu siulersuisut ukiumoortumik naatsorsuutininik atatillugu ataatsimiittassapput, tassani ukiumut nalunaarutissamut kukkunersuisut ilanngunniakkatut missingiussa atsiugassannortussaq siulersuisunut akuerisassannorlugu saqqummiunneqartarluni. Kiisalu siulersuisunut qaammatikkuutaartumik nalunaarummik, ukiup affaanut naatsorsuutininik siulittuutigisanillu saqqummi-ussivigineqartassapput missingersuusiullu akuerineqartassallutik. Kiisalu missingersuutitut, taakkulu sullareqqinneri aningaasaliissutinut annersu-nut tunngaviusut siulersuisunut saqqummiunneqartassapputtaaq.

### **Navialiffiusinnaasunik aqutsineq aamma suliffeqarfiup iluani nakkutiginninneq**

Aqutsisut ingerlaavartumik nalilersuiffigisarpaat ingerlatsinermi navialiffiu-sinnaasut siulersuisunilu ilaasortanut qaammamoortumik nalunaarusi-at nassiunneqartassapput. Periusissiornermi navialiffiusinnaasut ukiu-moortumik nalilersuineritigut qulaajarneqartarpoq, niuernermi iluani navialiffiusinnaasut kisermaassilluni assartuisinnaatitaanikkut pakker-simaarneqartarpoq.

### **Kukkunersiuineq**

Siulersuisut nalilissavaat kukkunersuisup attuumassuteqartuunnginnera piginnaaneqarnikkullu naleqquttuunera, aalajangiussallu atorneqartus-saassapput ataatsimeersuartut kukkunersuisussamik isummernissaan-nut. Kukkunersuisup suliassaanut sinaakkusiat aningaasarsitinneqatar-nissaanullu tunngasut minnerpaamik ukiumut ataasiarluni siulersuisut ataatsimiinneranni oqallisigineqartassapput.

Akissarsiaassat suliassallu pisortaqatigiit peqatigalugit isumaqatigiissuti-gineqartassapput taakkulu siulersuisunut akuerisassannortinneqassal-lutik imaluunniit itigartitsissutigineqassallutik.

Royal Arctic Linep kukkunersiuinissamut atatillugu suliarinnittussarsiuus-sinerata kingorna, tiguisusaaq piginneqatigiiffimmit maajip arfermani 2014-imi ataatsimeersuarnermut atatillugu aalajangiunneqarpoq.



# Aqutsisut uppernarsaasiinerat

Royal Arctic Line A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq, ukiumut naatsorsuuseriffiusumut 2020-mi januaarip aallaqqaataanit decembarip 31-anut, siulersuisut pisortaqaatigiillu ullumi oqaluuseralugulu akuerivaat.

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsit naapertorlugu suliarineqarpoq.

Naatsorsuuseriffiusumut atorneqartoq naleqquttutut nalilerparput, taamatullu ukiumut nalunaarut suliffeqarfissuup piginnittuusutullu piginneqati-giiffiup pigisaanik, akiitsuinik, aningaasaqarnikkut inissisimaneranik kiisalu angusaanik aningaasanillu ingerlaartitsineranik, eqqortumik takutitsisoq.

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ataatsimeersuarnermi akuerineqartussatut inassutigineqarpoq.

Nuuk, marsip 16-iat 2021

## Pisortaqaatigiit



Verner Sonny  
Daugård Hammeken  
Pisortaaneq



Aviåja Lyberth Lennert  
Pisortaanerup tullia



Peter Christoffersen  
Aningaasaqarnermut pisortaq

## Siulersuisut



Ulrik Blidorf  
Siulittaasoq



Erik Jørgen Østergaard  
Siulittaasup tullia



Minannguaq Hilda  
Zeeb



Mai-Lill  
Ibsen



Heiðrún  
Jónsdóttir



Stefan Dirk Buch



Jens Peter Rosing  
Berthelsen



Eydun Simonsen



Laust Lindskov  
Vestergaard





# Kukkunersiuisup attuumassuteqanngitsup oqaaseqaataa

## Royal Arctic Line A/S-imik piginnittumut

### Inerniliussaq

Royal Arctic Line A/S-ip 01.01.2020 - 31.12.2020-imut ukiumut naatsorsuutai kukkunersiorpagut angusat naatsorsorneri, oqimaaqatigiissitsineq, nammineq aningaasaatit naatsorsorneri, aningaasat kaaviaarnerinut nassuiaatit aamma naatsorsuusioriaatsit suliffeqarfissuarmil suliffeqarfimmiillu atornerqartut ilanngullugit. Suliffeqarfissuup naatsorsuutai ukiumullu nalunaarut ukiumut nalunaarusiortarneq pillugu inatsit tunngavigalugu suliarineqarput.

Isumaqarpugut suliffeqarfissuup naatsorsuutai ukiumoortumillu nalunaarusiaq pigisanut, akiitsunut aningaasaqarnermilu 31.12.2020-mi inissisimanermik kiisalu ukiumi naatsorsuusiorfiusumi 01.01.2020 - 31.12.2020-mi suliffeqarfissuup angusai ingerlatseqatigiiffiillu pigisai suliffeqarfissuarmil aningaasanik ingerlaartitsineq eqqortumik takutinneqartut ukiumoortumillu nalunaarusiornermut inatsisit malillugit suliarineqartut.

### Inerniliinermut tunngavissaq

Kukkunersiuinerput nunat tamalaat akornanni kukkunersiuineri peruserineqartoq piumasaqaatillu allat Kalaallit Nunaannut atuuttut tunngavigalugit suliarineqarpoq. Uagut akissussaaffigaarput ingerlatseriaaseq piumasaqaatillu "Kukkunersiuisup suliffeqarfiup naatsorsuusiaanut ukiumullu nalunaarusiamut kukkunersiuinissamut akissussaana"-ni allattorsimasut malissallugit. Kukkunersiuisunut nunat tamalaat akornanni ileqqorissaarneq pillugu malittarisassat (IESBA-mi ileqqorissarnissamut malittarisassat) piumasaqaatillu allat Kalaallit Nunaannut atuuttut allat malillugit suliffeqarfimmut attuumassuteqanngilagut, soorluttaaq inatsisit piumasaqaatillu malillugit ileqqorissarnissamut piumasaqaatit allat naammassigigut. Uagut isumaqarpugut kukkunersiuineri uppersaaniarnermi suliarput naammattoq inerniliinissamullu tunngavissinnaasoq.

## Aqutsisut suliffeqarfissuarmi naatsorsuutinut ukiumullu nalunaarusianut akissussaanaerat

Aqutsisut akissussaaffigaat ukiumut nalunaarusiortoqarnissaa, ukiu-moortumik nalunaarusiornermut inatsimmi eqqortumik takussutissiinisamik piumasarisaasut malillugit. Aqutsisullu aamma akissussaaffigaat suliffeqarfiup iluani pisariaqartitartik naapertorlugu nakkutilliineq, ukiu-mut nalunaarutip kukkunertaqanngitsumik saqqummiunnissaa eqqarsaatigalugu. Tassani apeqqutaatinnagu kukkunerit peqquserlunnikkut piarinaatsornikkulluunniit pinngorsimasinnaanaerat. Suliffeqarfiup naatsorsuutaanik ukiumullu nalunaarutinik suliaqarnermi aqutsisut akissussaaffigaat nalilissallugu suliffeqarfiup ingerlatsiinnarsinnaanaera aammalu ingerlatsinermit tunngatillugu paasissutissat naapertuuttut tunniunneqarnissaat kiisalu suliffeqarfiup naatsorsuusiaat ukiumullu nalunaarutip ingerlatsineri naatsorsuusiornermi atornerqartartoq malillugu aqutsisut suliffeqarfiup matunissaanik, ingerlatsiunnaarnissaanik allamilluunniit iliuuseqarsinnaajunnaarsimanermik nalilissimangippata.

## Kukkunersiuisup suliffeqarfiup naatsorsuusiaanut ukiumullu nalunaarusiamut kukkunersiuinissaminut akissussaanaera

Uagut anguniagaraarput pitsaernerpaamik qulakkiissallugu suliffeqarfissuup naatsorsuusiaani ukiumullu nalunaarusiaani ataatsimut isigalugu kukkusumik naatsorsuisoqannginnissaa, tassunga piaaraluni inissiinerit kukkunerillu pineqarput kiisalu kukkunersiuisut atsiornissannut inerniliinissaat. Pitsaasumik qulakkeerinninniarnaq qaffassissumik inissisimavoq, kisianni uppersarsinnaanngilarput naatsorsuusioriaaseq Kalaallit Nunaanni atuuttoq nunat tamalaat akornanni naatsorsuineri pitsaasuseq piumasaqaatillu malinneqartut tunngavigalugit kukkusoqarsimatillugu kukkunerik peqannginnersoq. Paasissutissat kukkusut peqquserlunnermit kukkunermilluunniit pinngorsimasinnaapput pingartutullu aatsaat taaneqarsinnaallutik aningaasaqarnikkut aalajangiiniarnermut sunniteqarsimappata, imaluunniit suliffeqarfissuarmut naatsorsuusiaq tunngavigalugu ataatsimut aningaasaqarnermut





aalajangiiniarnermut sunniteqarsimappata. Kukkunersiuinermittaaq nunat tamalaat akornanni pitsaassuseq piumasaqaatillu Kalaallit Nunaanni atuuttut tunngavigalugit ingerlanneqartumi kukkunersiuinitta ingerlanerani nalilersuisarpugut qularnarsinnaasunillu misissuisarluta. Ilaatigut soorlu:

- Naatsorsuusiami ukiumullu nalunaarusiami kukkuneruinnasuninik misissuinerit, piaaraluni piaarinaatsoorlunilu kukkuneruinnasut pineqarput, navialiffiusinnaasuni kukkuneruineri suliasat aaq-qissuunneqarlutillu suliarineqartarput kukkuneruinerimilu uppernarsaasiisogartarluni taannalu tunngavigalugu inerniliisarluta. Peq-quserlunnerit piaarinaatsoorluni kukkunerinngaanniit takujumi-naannerusarput, tassami piaaraluni kukkunerit peqateqarluni pisinnaammata, uppernarsaasiortuusaartoqarsinnaammata, piaaraluni ilanngutinngitsuugaqartoqarsinnaammata, paatsiveerutsitsisoqarsinnaammata imaluunniit suliffeqarfiup iluani misissuutitsinngitsoortoqarsinnaammata.
- Suliffeqarfiup iluani misissuutitsisoqarnerani kukkuneruissut misissuinerilu assigiinnersut taakkualu aallaavigalugit kukkuneruinerimi pissutsinut nalimmasaasoqarsinnaanersoq misissorneqassaaq, suliffeqarfissuullu suliffeqarfyllu suliffeqarfiup iluani misissuinerminni pitsaassusaat inerniliinermut tulluarnersoq nalunarsinnaavoq.
- Naatsorsuusioriaaseq aqutsisunit atorneqartoq tulluarnersoq misissussavarput kiisalu aamma naatsorsuusiornermut missingersuutit paasissutissallu attuumassutillit aqutsisuninngaanniit suliarineqarsimasut naapertuunnersut misissussallutigit.
- Aqutsisut suliffeqarfissuup naatsorsuusianaanik nalunaarusiaanillu suliarinninneri naatsorsuusioriaatsimi suliffeqarfiup ingerlaannarnissaannut attuumassutillit tunngavusut malinneraat nalilissavarput, kiisalu naatsorsuusiornermut uppernarsaataasut aallaavigalugit suliffeqarfik ingerlaannarsinnaanersoq aamma nalilersussallugu. Misissuinitinni paasigutsigu suliffeqarfik ingerlaannarnissaminut navianartorsiortoq tamanna suliffeqarfissuup naatsorsuusianaanik nalunaarusiaanilu kukkuneruissut atsiorfissaanni paasissutissisutigitissavarput, tamannalu pisinnaangjippat inerniliinitsinnik allannguiumaarluta. Inerniliinitsinni kukkuneruinerimi uppernarsaatit kukkuneruissut atsiornissaata tungaanut pissarsiarineqarsinnaasut atorneqarput. Siunissamili pisussat peqqutaallutik suliffeqarfissuup suliffeqarfyllu ingerlaannarsinnaajunnaarsinnaavoq.
- Misissussavarput suliffeqarfissuup naatsorsuusiami ukiumullu nalunaarusiaani takussutissat, ilusaa imarisaalu nassuiaatit ilanngullugit kiisalu suliffeqarfissuup naatsorsuusiami ukiumullu nalunaarusiaa pisut tunngavigalugit eqqortumik takutitsinersut.
- Suliffeqarfinnut suliffeqarfissuarmiluunniit ingerlanneqarsimasunut aningaasaqarnikkut paasissutissat pillugit kukkuneruinerimut uppernarsaataaalluarsinnaasut misissussavagut takullugulu taakku tunngavigalugit suliffeqarfissuup naatsorsuusianaanik inerniliinannaarluta. Uagut akisussaasuuvugut ingerlatsinissamut, nakkutilliinissamut kiisalu suliffeqarfissuarmut kukkuneruissalluta. Kukkuneruinerimut inerniliinitsinni uagut kisiartaalluta akisussaasuuvugut.

Kukkuneruissamut atatillugu imarisaanut piffissaliinermullu tunngatillugu kiisalu minnerusunik kukkuneruissamut misissuissatsinnut, kukkuneruissatillu ingerlanerani suliffeqarfiup iluani nakkutilliisoqanngissinnaaneranut atatillugu misissuiniarnitsinnut ilaatigut aqutsisut qullersaat attaveqarfivagut.

### **Pisortat nalunaarutaannut oqaaseqaat**

Aqutsisut nalunaarutaannut aqutsisut akisussaasuupput.

Uagut suliffeqarfissuup naatsorsuutaannut ukiumullu nalunaarusiamut inerniliinarnitsinni pisortaqatigiit nalunaarutaat ilanngutinngilarput taamaattumillu nalunaarutigisaat qulakkeersinnaanatuq.

Suliffeqarfissuup naatsorsuusianaanik nalunaarusiaanillu kukkuneruissatillu pisortaqatigiit nalunaarutaata atuarnissaa akisussaaffigaarput takuniarlugu pisortaqatigiit nalunaarutaat suliffeqarfissuup naatsorsuutaannut ukiumullu nalunaarusiamut imaluunniit uagut kukkuneruissatillu oqaatigineqartut naapertuunnersut.

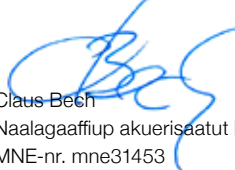
Uaguttaaq akisussaaffigaarput pisortaqatigiit nalunaarutaat nalunaarusiornermut inatsisini piumasaqaataasut malillugit allasimasoqarnerusoq.

Uagut suliaq tunngavigalugit isumaqarpugut pisortaqatigiit nalunaarutaat suliffeqarfissuup naatsorsuutai ukiumullu nalunaarusiaa kiisalu ukiumut nalunaarusiornermut inatsisit malillugit suliarineqartoq. Pisortat nalunaarutaanni kukkuneruissatillu nassaannngilagut.

Nuuk, marsip 16-iat 2021

### **Deloitte**

Naalagaaffimmit akuerisaasumik kukkuneruissatillu pisortaqatigiit CVR-nr. 33 96 35 56



Claus Bech  
Naalagaaffiup akuerisaatut kukkuneruissatillu pisortaqatigiit MNE-nr. mne31453



Kim Takata Mücke  
Naalagaaffiup akuerisaatut kukkuneruissatillu pisortaqatigiit MNE-nr. mne10944

# 2020-mi angusat naatsorsorneri

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
1 Ilanngaasereerlugit kaaviiartitat	870.637	855.160	916.221	903.770
2 Ingerlatsinermi isertitat allat	65.799	65.836	65.799	65.836
3 Aningaasartuutit assartuinerlut tunngassutillit	(36.987)	(29.478)	(39.643)	(32.192)
<b>Ilanngaatissat pitinnagit iluanaarutit</b>	<b>899.449</b>	<b>891.518</b>	<b>942.377</b>	<b>937.414</b>
4 Avataaneersunut aningaasartuutit allat	(428.770)	(437.283)	(448.458)	(458.776)
5 Sulisoqarnermut aningaasartuutit	(386.751)	(354.027)	(403.411)	(371.187)
6 Sanaartukkanik pigisanik nalikilliliinerit appaanerillu	(75.230)	(71.116)	(76.962)	(72.131)
<b>Ingerlatsinermi angusat</b>	<b>8.698</b>	<b>29.092</b>	<b>13.546</b>	<b>35.320</b>
7 Suliffeqarfinni attuumassuteqarfigisani aningaasanit piginneqataassutinit isertitat	3.498	4.266	0	0
8 Suliffeqarfinni piginneqataaffigisani aningaasanit piginneqataassutinit isertitat	165	73	165	73
9 Aningaasaqarnikkut isertitat allat	1.677	141	1.677	142
10 Aningaasaqarnikkut aningaasartuutit allat	(12.897)	(8.259)	(12.986)	(8.283)
<b>Akilerannginnermi angusat</b>	<b>1.141</b>	<b>25.313</b>	<b>2.402</b>	<b>27.252</b>
11 Ukiumi angusanit akileraarutit	440	(530)	(821)	(2.469)
<b>12 Ukiumi angusat</b>	<b>1.581</b>	<b>24.783</b>	<b>1.581</b>	<b>24.783</b>

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>Sanaartukkatut pigisat</b>				
	9.059	16.739	9.059	16.739
13	<b>9.059</b>	<b>16.739</b>	<b>9.059</b>	<b>16.739</b>
	712.239	441.973	716.452	443.203
	53.723	59.400	53.723	59.400
	89.400	75.677	89.400	75.677
	400.832	346.314	400.832	346.314
14	<b>1.256.194</b>	<b>923.364</b>	<b>1.260.407</b>	<b>924.594</b>
	18.322	14.824	0	0
	4.542	4.377	4.542	4.377
	1.030	1.041	1.030	1.041
15	<b>23.894</b>	<b>20.242</b>	<b>5.572</b>	<b>5.418</b>
	<b>1.289.147</b>	<b>960.345</b>	<b>1.275.038</b>	<b>946.751</b>
<b>Kaaviiartitsinikkut pigisat</b>				
	17.409	20.267	18.150	20.996
	<b>17.409</b>	<b>20.267</b>	<b>18.150</b>	<b>20.996</b>
16	75.421	87.901	76.077	88.320
	1.972	2.010	0	0
	3.486	4.531	3.486	4.531
	15.864	8.026	16.673	8.220
	<b>96.743</b>	<b>102.468</b>	<b>96.236</b>	<b>101.071</b>
17	<b>235.778</b>	<b>195.204</b>	<b>257.682</b>	<b>217.835</b>
	<b>349.930</b>	<b>317.939</b>	<b>372.068</b>	<b>339.902</b>
	<b>1.639.077</b>	<b>1.278.284</b>	<b>1.647.106</b>	<b>1.286.653</b>



DKK 1.000		Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
		2020	2019	2020	2019
<b>Namineq aningaasaatit</b>					
18	Aktiatigut aningaasaatit	120.000	120.000	120.000	120.000
	Piginneqataassutit qaffannissaannut sillimmatit:				
	- Suliffeqarfiit attuumassuteqarfisat	13.322	9.824	0	0
	- Suliffeqarfiit piginneqataaffisat	1.045	880	1.045	880
	Pisussaaffillikkamik sillimmatit allat:				
	Sinneqartoortit nuunneqartut	544.847	502.534	558.169	512.358
	Iluanaarutisiasatut siunnersuutit	2.500	54.300	2.500	54.300
	<b>Namineq aningaasartuutit katillugit</b>	<b>681.714</b>	<b>687.538</b>	<b>681.714</b>	<b>687.538</b>
11	Akileraarutissatut kinguartitat	35.852	39.799	36.965	39.971
	Pisussaaffigisanut kinguartitat allat	4.074	3.331	4.074	3.331
	<b>Pisussaaffigisanut illikartitat katillugit</b>	<b>39.926</b>	<b>43.130</b>	<b>41.039</b>	<b>43.302</b>
<b>Akiitsunut pisussaaffisat</b>					
	Umiaarsuarnut sallunaveeqqusiussat	587.717	351.704	587.717	351.704
	Akisussaaffiit pingaarnersiulluni inissisimasut	1.134	1.134	1.134	1.134
	Attartortitsinermut aningaasalersuineq	74.112	0	74.112	0
19	<b>Sivisuumik akilersugassanut pisussaaffiit katillugit</b>	<b>662.963</b>	<b>352.838</b>	<b>662.963</b>	<b>352.838</b>
19	Ukiup tulliani sivisuumik akilersugassanut akiligassat	50.701	22.816	50.701	22.816
	Pilersuisunut akiligassat	51.883	45.997	53.366	46.133
11	Ingerlatseqatigiiffittut akileraarutit	0	10.680	320	12.592
20	Akiitsut allat	138.676	98.406	143.789	104.555
	Piffissalersugaasumik inississukkat	13.214	16.879	13.214	16.879
	<b>Sivikitsumik akilersugassanut pisussaaffiit katillugit</b>	<b>254.474</b>	<b>194.778</b>	<b>261.390</b>	<b>202.975</b>
	Akiitsut akiligassat katillugit	917.437	547.616	924.353	555.813
	<b>Akiitsut katillugit</b>	<b>1.639.077</b>	<b>1.278.284</b>	<b>1.647.106</b>	<b>1.286.653</b>
25	Sallunaveeqqusiussat				
26	Attartortitsinermut pisussaaffisat				

# Nammineq aningaasaatit naatsorsorneri

DKK 1.000	Aktiatigut pigisat	Aningaasaatit iluini ilanngaasee- reerluni sillimma- tissatut illikartitat	Iluanaa- rutissatut siunnersuutit	Sinneqar- toorutit nuunneqartut	Nammineq aningaasaatit katillugit
<b>ROYAL ARCTIC LINE A/S</b>					
<b>Nammineq aningaasaatit januaarip aallaqqaataani 2020</b>	<b>120.000</b>	<b>10.704</b>	<b>54.300</b>	<b>502.534</b>	<b>687.538</b>
2019-imut tunngatillugu iluanaarutisiassatut siunnersuutigineqartunut naqqiuteqarneq			(51.500)	51.500	0
Ukiumi angusat		3.663	2.500	(4.582)	1.581
Ernianut aningaasaleeriaatsinut allanut aaqqiissutit				(4.605)	(4.605)
Iluanaarutisiassatut tunniunneqartut			(2.800)		(2.800)
<b>Nammineq aningaasaatit decembarip 31-ani 2020</b>	<b>120.000</b>	<b>14.367</b>	<b>2.500</b>	<b>544.847</b>	<b>681.714</b>
<b>Nammineq aningaasaatit januaarip aallaqqaataani 2019</b>	<b>120.000</b>	<b>6.365</b>	<b>0</b>	<b>536.147</b>	<b>662.512</b>
Ukiumi angusat		4.339	54.300	(33.856)	24.783
Ernianut aningaasaleeriaatsinut allanut aaqqiissutit				243	243
<b>Nammineq aningaasaatit decembarip 31-ani 2019</b>	<b>120.000</b>	<b>10.704</b>	<b>54.300</b>	<b>502.534</b>	<b>687.538</b>
<b>ROYAL ARCTIC SULIFFEQARFISSUAQ</b>					
<b>Nammineq aningaasaatit januaarip aallaqqaataani 2020</b>	<b>120.000</b>	<b>880</b>	<b>54.300</b>	<b>512.358</b>	<b>687.538</b>
2019-imut tunngatillugu iluanaarutisiassatut siunnersuutigineqartunut naqqiuteqarneq			(51.500)	51.500	0
Nammineq aningaasaatit allat		165		(165)	0
Ukiumi angusat			2.500	(919)	1.581
Ernianut aningaasaleeriaatsinut allanut aaqqiissutit				(4.605)	(4.605)
Iluanaarutisiassatut tunniunneqartut			(2.800)		(2.800)
<b>Nammineq aningaasaatit decembarip 31-ani 2020</b>	<b>120.000</b>	<b>1.045</b>	<b>2.500</b>	<b>558.169</b>	<b>681.714</b>
<b>Nammineq aningaasaatit januaarip aallaqqaataani 2019</b>	<b>120.000</b>	<b>807</b>	<b>0</b>	<b>541.705</b>	<b>662.512</b>
Nammineq aningaasaatini inississukkat allat		73		(73)	0
Ukiumi angusat			54.300	(29.517)	24.783
Ernianut aningaasaleeriaatsinut allanut aaqqiissutit				243	243
<b>Nammineq aningaasaatit decembarip 31-ani 2019</b>	<b>120.000</b>	<b>880</b>	<b>54.300</b>	<b>512.358</b>	<b>687.538</b>

# Aningaasat ingerlaarnerat

DKK 1.000		Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
		2020	2019	2020	2019
<b>Ingerlatsinermi aningaasat ingerlaarnerat</b>					
	Ingerlatsinermi angusat	8.698	29.092	13.546	35.320
	Nalikkiliinerit appaanerillu	75.230	71.116	76.962	72.131
21	Ingerlatsinermi aningaasassat allannguutaat	43.704	47.278	43.113	47.388
	<b>Ingerlatsinermi aningaasat ingerlaarnerat</b>	<b>127.632</b>	<b>147.486</b>	<b>133.621</b>	<b>154.839</b>
	Ilanngaattissat ilanngaatigereerlugit ernianut akiliutit	(12.848)	(8.118)	(12.936)	(8.141)
11	Akileraarutissatut akiliutit	(10.680)	0	(12.593)	(1.831)
	<b>Ingerlatsinermi aningaasat ingerlaarnerat</b>	<b>104.104</b>	<b>139.368</b>	<b>108.092</b>	<b>144.867</b>
<b>Aningaasalersuinermit aningaasat ingerlaarneri</b>					
13,14,22	Aningaasaliinerit	(408.575)	(170.137)	(413.290)	(170.312)
	Sanaartugaatinik tunisinerit	8.195	1.314	8.195	1.314
	Atortuutunik aningaasanik nalilinnik pisineq tunisinerlu	11	22	11	22
	<b>Aningaasalersuinermit aningaasat ingerlaarneri</b>	<b>(400.369)</b>	<b>(168.801)</b>	<b>(405.084)</b>	<b>(168.976)</b>
<b>Aningaasalersuinermit aningaasat ingerlaarneri</b>					
23	Ukiumi taarsigassarsiat	368.246	84.112	368.246	84.112
24	Ukiumi taarsersuutit	(28.607)	(20.979)	(28.607)	(20.979)
	Iluanaarutisiasatut akiliutit	(2.800)	0	(2.800)	0
	<b>Aningaasalersuinermit aningaasat ingerlaarneri</b>	<b>336.839</b>	<b>63.133</b>	<b>336.839</b>	<b>63.133</b>
	Tigussaasutut pigisat allannguutaat	40.574	33.700	39.847	39.024
	Ukiup aallartinnerani tigussaasutut pigisat	195.204	161.504	217.835	178.811
	<b>Ukiup naanerani tigussaasutut pigisat</b>	<b>235.778</b>	<b>195.204</b>	<b>257.682</b>	<b>217.835</b>
<b>Agguataarneri:</b>					
17	Tigussaasutut pigisat	235.778	195.204	257.682	217.835
	<b>Katillugit</b>	<b>235.778</b>	<b>195.204</b>	<b>257.682</b>	<b>217.835</b>



Allatut allattoqarsimatinnagu aningaasat DKK 1.000-itut naleqartinneqarput	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019

## 1 Kaaviiartitat tamarmiusut

Piginneqatigiiffiup isertitai makku aqqutigalugit pissarsiarineqarput: Kalaallit Nunaata, Canadap, Islandip Danmarkillu akornanni assartuineertigut, Kalaallit Nunaanni illoqarfiit akornanni assartuineertigut, assartueqqaarneertigut kingornalu assartueqqinnertigut, usingjaallunilu usilersuisarneertigut allanillu assingusunik attuumassuteqartunillu suliarisatigut.

Kaaviiartitat tassaapput kisermaassilluni assartuineertigut isertitaa aamma ammasumik assartuiffiusutigut isertitaasut.

Ingerlatsinermit isertitaa allat tassaapput: Namminersorlutik Oqartussanit sullissinissamik isumaqatigiissuteqarneq tunngavigalugu Royal Arctic Linep umiarsualivinnik ingerlatsineranit pissarsiaasut.

Kisermaassilluni angallassinikkut isertinneqanngitsut tassaapput sinersortaata atorlugu isertitsissutigineqartut			45.704	48.732
--	--	--	--------	--------

Kaaviiartitat tamarmiusut ima immikkoortiterneqarsinnaapput:

Kisermaassilluni angallassinikkut isertitaa	719.909	717.334	719.858	717.296
Kisermaassilluni angallassinikkut isertinneqanngitsut	150.728	137.826	196.363	186.474
<b>Kaaviiartitat tamarmiusut katillugit</b>	<b>870.637</b>	<b>855.160</b>	<b>916.221</b>	<b>903.770</b>

## 2 Ingerlatsinermit isertitaa allat

Ingerlatsinermit isertitaa allat tassaapput: Namminersorlutik Oqartussanit sullissinissamik isumaqatigiissuteqarneq tunngavigalugu Royal Arctic Linep umiarsualivinnik ingerlatsineranit pissarsiaasut.

## 3 Assartuinermit attuumassuteqartunik aningaasartuutit

Aningaasartuutit tassaapput isertitaqalernissaq angujumallugu aningaasartuutaasut tassaaneruset assartueqqaarnissamut assartueqqinnissamullu atatillugu aningaasartuutit.

## 4 Avataaneersunut aningaasartuutit allat

Umiarsuit	204.374	200.513	217.770	215.755
Terminalit	138.286	135.683	138.286	135.683
Containerinik ingerlatsineq	35.752	41.144	35.752	41.144
Tuniniaaneq allaffissornerlu	50.358	59.943	56.650	66.194
<b>Avataaneersunut aningaasartuutit allat katillugit</b>	<b>428.770</b>	<b>437.283</b>	<b>448.458</b>	<b>458.776</b>

## 5 Sulisoqarnermut aningaasartuutit

Sulisoqarnermut aningaasartuutit ima immikkoortiterneqarsinnaapput:

Aningaasarsiarititaa akissarsiarititallu	337.972	303.806	354.266	320.331
Soraarnerussutisianut akiliutit isumaginninnermullu aningaasartuutit	43.263	41.160	43.619	39.825
Sulisoqarnermut aningaasartuutit allat	5.517	9.061	5.526	11.031
<b>Sulisoqarnermut aningaasartuutit katillugit</b>	<b>386.752</b>	<b>354.027</b>	<b>403.411</b>	<b>371.187</b>

Pisortaqtigiit

Akissarsiat	6.252	6.072		
Bonusit	963	978		
Siulersuisut	1.406	1.325		
<b>Akissarsiat katillugit</b>	<b>8.621</b>	<b>8.375</b>		

Pisortaqtigiit ukiumi pineqartumi ataatsimik ilaneqarput pingasunngortillugit.

Pisortaqtigiinni ilaasortat marluk namminerisaminnik inissiaqarput ilaasortarluni ataaseq sulisunut inissiami najugaqarluni. Pisortaaneq suliinnaarnermi unammilleqatigiinnermut tunngasumik qaammatini aqqaneq-marlunni pituttugaavoq, aningaasanik pisassaqaarfiumngitsumik. Pisortaqtigiit biilimik atugassaqaartinneqarput. Pisortaaneq aningaasaqarnermullu pisortaqtigut ingerlatseqatigiiffimmit qaammatit aqqaneq-marluk sioqqullugit soraarsinneqarsinnaapput, soraarsitaanermit atatillugu siumut isumaqatigiissutaareersumik aningaasartaqanngitsumik, pisortaanerullu tullia qaammatit arfinillit sioqqullugit soraarsinneqarsinnaalluni. Pisortaaneq pisortaanerullu tullia qaammatit pingasut sioqqullugit soraarniteqarsinnaapput aningaasaqarnermullu pisortaqtigut qaammatit arfinillit sioqqullugit. Aningaasaqarnermut pisortap atorfeqartitaanera piffissamut killiligaavoq 2022-mi marsip tungaanut.

# Nassuiaatit

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
Piffissaq tamakkerlugu sulisorisat agguaqatigiissillugit amerlassusaat	755	756	757	759
Sulisorisat ukiup naanerani amerlassusaat	763	748	765	750
Ilinniartuutigisat agguaqatigiissillugit amerlassusaat	57	37	57	37
Ilinniartuutigisat ukiup naanerani amerlassusaat	53	47	53	47
Ilinniartut amerlassusiinik naatsorsuisarneq allanngortinneqarpoq juniormesterit skibsassistentillu sungiussisimangitsut ilanngullugit naatsorsorneqartarunnaarlutik.				
Aammattaaq Royal Arctic Line A/S-imi ukiup naanerani sulisut makku atorfinitsinneqarput kingorna Arctic Umiaq Line A/S-imut attartortinneqartunik				
	43	42		
<b>6 Sanaartortitat pigisanik tigussaasunik tigussaannngitsunillu nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Umiaarsuit	52.901	42.013	54.633	43.029
Illuutit	6.240	5.783	6.240	5.783
Assartuinerimi atortut, umiatsiaatit, maskiinat pequtaatillu	16.066	15.092	16.066	15.092
Software	8.087	9.358	8.087	9.358
Sanaartortitat pigisanik tunisinermi iluanaarutit/annaasat	(8.064)	(1.130)	(8.064)	(1.130)
<b>Nalikilliliinerit appaanerillu katillugit</b>	<b>75.230</b>	<b>71.116</b>	<b>76.962</b>	<b>72.132</b>
<b>7 Suliffeqarfinit attuumassuteqarfigisanit aningaasatigut isertitat</b>				
Arctic Umiaq Line A/S	3.498	4.266		
<b>Suliffeqarfiit attuumassuteqarfigisat angusaat katillugit</b>	<b>3.498</b>	<b>4.266</b>		
<b>8 Suliffeqarfinit attuumassuteqarfigisanit aningaasatigut isertitat</b>				
Ejendomsselskabet Suliffik A/S	165	73	165	73
<b>Piginneqatigiiffinni piginneqataaffigisani angusat katillugit</b>	<b>165</b>	<b>73</b>	<b>165</b>	<b>73</b>
<b>9 Erniatigut isertitat</b>				
Sivisuumik akilersugassatut pisussaaffigisanut tunngatillugu aningaasap nalingita nikerarneranit iluanaarutissat piviusunngortinneqanngitsut	1.628	0	1.628	0
Erniatigut isertitat allat	49	141	49	142
<b>Erniatigut isertitat katillugit</b>	<b>1.677</b>	<b>141</b>	<b>1.677</b>	<b>142</b>
<b>10 Erniatigut aningaasartuutit allat</b>				
Erniatigut aningaasartuutit allat	12.897	8.259	12.986	8.283
<b>Erniatigut aningaasartuutit katillugit</b>	<b>12.897</b>	<b>8.259</b>	<b>12.986</b>	<b>8.283</b>
Tamatumani saniatigut erniatigut aningaasartuutit umiaarsuarnik nutaanik sanaartortitsinermut tunngassuteqartut oqimaaqatigiissitsinermut ilanngullugit naatsorsorneqarput				
	3.209	2.896	3.209	2.896
<b>11 Ukiumi angusanit akileraarutigineqartut</b>				
Ukiumi angusanit akileraarutissat ima katitigaapput:				
<b>Royal Arctic Line A/S</b>				
Akileraarutissat, Kalaallit Nunaat	0	(10.680)	0	(10.680)
Akileraarutissat kinguartitat, Kalaallit Nunaat	440	2.631	(501)	2.570
Ingerlatseqatigiiffinnut akileraarutip procentiata nalimmassarnera	0	7.519	0	7.553
Ukiut siullinut tunngatillugu nalimmassaaneq, Kalaallit Nunaat	0	0	0	0
<b>Suliffeqarfiit attuumassuteqarfigisat</b>				
Akileraarutissat, Kalaallit Nunaat	0	0	(320)	(1.912)
Akileraarutissat, Danmark	0	0	0	0
Ukiut siullinut tunngatillugu nalimmassaaneq, Danmark	0	0	0	0
<b>Ukiumi angusanit akileraarutissat</b>	<b>440</b>	<b>(530)</b>	<b>(821)</b>	<b>(2.469)</b>
Isertitanit akileraarutissat				
	(10.680)	0	(12.593)	(1.831)
<b>Akileraarutitut akiliutit katillugit</b>	<b>(10.680)</b>	<b>0</b>	<b>(12.593)</b>	<b>(1.831)</b>

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
Akileraarutissanut kinguartitanut illikartitsinerit makkuninnga pissuteqarnerusarput, akileraarutissatigullu nalikillileeqqinnerit imatut pinngortartut:				
Aallaqqaataani illikartitat	39.799	50.482	39.971	50.625
Ingerlatseqatigiiffinnut akileraarutip procentiata nalimmassaamera	0	(7.519)	0	(7.553)
Ukiut siullinut tunngatillugu nalimmarsaaneq	0	0	0	0
Nammineq aningaasaatinut tunngatillugu nalimmarsaaneq	(3.507)	(533)	(3.507)	(533)
Ukiumi allannguut	(440)	(2.631)	501	(2.568)
<b>Ukiup naanerani illikartitat</b>	<b>35.852</b>	<b>39.799</b>	<b>36.965</b>	<b>39.971</b>
Akileraarutissanik kinguartitsinerit makkununnga inississorneqarput:				
Sanaartukkatigut pigisat	19.228	44.664	20.341	44.836
Pigisat aningaasanik nalillit	3.811	2.840	3.811	2.840
Pigisat tuniniarneqarsinnaasut	22.864	(104)	22.864	(104)
Sivisuumik akilersugassatut pisussaaffigisat	0	(39)	0	(39)
Sivikitsumik akilersugassatut pisussaaffigisat	(8.971)	(6.678)	(8.971)	(6.678)
Allat	(1.080)	(884)	(1.080)	(884)
<b>Katillugit</b>	<b>35.852</b>	<b>39.799</b>	<b>36.965</b>	<b>39.971</b>
<b>12 Angusat atorpeqarnissaannut siunnersuut</b>				
<b>Angusat atorpeqarnissaannut siunnersuut</b>				
Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi iluanaarutisiassatut siunnersuutigineqartut	2.500	54.300		
Pissarsiat ilanngaasiitinnani naleqarnerulernerat sillimmatissatut illikartitat	3.663	4.339		
Ukiup tullianut nuutat	(4.582)	(33.856)		
<b>Katillugit</b>	<b>1.581</b>	<b>24.783</b>		
<b>13 Sanaartukkatut pigisat tigussaangitsut</b>				
<b>Software</b>				
<b>Pisierinerini akit</b>				
Aallaqqaataani akit	50.703	48.669	50.703	48.669
Ukiup ingerlanerani ilassutit	407	2.034	407	2.034
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	0	0	0	0
<b>Naanerani akit</b>	<b>51.110</b>	<b>50.703</b>	<b>51.110</b>	<b>50.703</b>
<b>Nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Aallartinnerani nalikilliliinerit appaanerillu	33.964	24.606	33.964	24.606
Ukiumi nalikilliliinerit	8.087	9.358	8.087	9.358
Ukiumi appaanerit	0	0	0	0
Ukiumi ilanngaataasuni nalikilliliinerit appaanerillu	0	0	0	0
<b>Naanerani nalikilliliinerit appaanerillu</b>	<b>42.051</b>	<b>33.964</b>	<b>42.051</b>	<b>33.964</b>
<b>Naanerani naatsorsuutini naliliussaasut</b>	<b>9.059</b>	<b>16.739</b>	<b>9.059</b>	<b>16.739</b>



# Nassuiaatit

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>14 Sanaartukkatigut pigisat</b>				
<b>Umiarsuit</b>				
<b>Pisiarinerini akit</b>				
Aallaqqaataani akit	1.175.879	1.180.285	1.186.270	1.190.500
Ukiup ingerlanerani ilassutit	323.167	4.554	327.882	4.730
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	(347.420)	(8.960)	(347.420)	(8.960)
<b>Naanerani akit</b>	<b>1.151.626</b>	<b>1.175.879</b>	<b>1.166.732</b>	<b>1.186.270</b>
<b>Nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Aallartinnerani nalikilliliinerit appaanerillu	733.906	700.878	743.067	709.023
Ukiumi nalikilliliinerit	52.901	42.013	54.633	43.029
Ukiumi appaanerit	0	0	0	0
Ukiumi ilanngaataasuni nalikilliliinerit appaanerillu	(347.420)	(8.985)	(347.420)	(8.985)
<b>Naanerani nalikilliliinerit appaanerillu</b>	<b>439.387</b>	<b>733.906</b>	<b>450.280</b>	<b>743.067</b>
<b>Naanerani naatsorsuutini naliliussaasut</b>	<b>712.239</b>	<b>441.973</b>	<b>716.452</b>	<b>443.203</b>
Heraf finansiel leasede aktiver	76.669	0	76.669	0
<b>Illuutit</b>				
<b>Pisiarinerini akit</b>				
Aallaqqaataani akit	171.330	168.365	171.330	168.365
Ukiup ingerlanerani ilassutit	563	2.965	563	2.965
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	0	0	0	0
<b>Naanerani akit</b>	<b>171.893</b>	<b>171.330</b>	<b>171.893</b>	<b>171.330</b>
<b>Nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Aallartinnerani nalikilliliinerit appaanerillu	111.930	106.147	111.930	106.147
Ukiumi naleqarnerulersitsinerit	0	0	0	0
Ukiumi nalikilliliinerit	6.240	5.783	6.240	5.783
Ukiumi appaanerit	0	0	0	0
Ukiumi ilanngaataasuni nalikilliliinerit appaanerillu	0	0	0	0
<b>Naanerani nalikilliliinerit appaanerillu</b>	<b>118.170</b>	<b>111.930</b>	<b>118.170</b>	<b>111.930</b>
<b>Naanerani naatsorsuutini naliliussaasut</b>	<b>53.723</b>	<b>59.400</b>	<b>53.723</b>	<b>59.400</b>
<b>Assartuinerimi atortut, umiatsiaatit, maskiinat pequtaatillu</b>				
<b>Pisiarinerini akit</b>				
Aallaqqaataani akit	380.569	390.469	380.569	390.469
Ukiup ingerlanerani ilassutit	29.920	22.783	29.920	22.783
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	(20.133)	(32.683)	(20.133)	(32.683)
<b>Naanerani akit</b>	<b>390.356</b>	<b>380.569</b>	<b>390.356</b>	<b>380.569</b>
<b>Nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Aallartinnerani nalikilliliinerit appaanerillu	304.892	322.275	304.892	322.275
Ukiumi nalikilliliinerit	16.066	15.092	16.066	15.092
Ukiumi appaanerit	0	0	0	0
Ukiumi ilanngaataasuni nalikilliliinerit appaanerillu	(20.002)	(32.475)	(20.002)	(32.475)
<b>Naanerani nalikilliliinerit appaanerillu</b>	<b>300.956</b>	<b>304.892</b>	<b>300.956</b>	<b>304.892</b>
<b>Naanerani naatsorsuutini naliliussaasut</b>	<b>89.400</b>	<b>75.677</b>	<b>89.400</b>	<b>75.677</b>
Taakkunanga attartukkanik pigisat	0	132	0	132

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>Sanaartortinneqartut - umiarsuit</b>				
<b>Pisiarinerani akit</b>				
Aallaqqaataani akit	345.738	207.462	345.738	207.462
Ukiup ingerlanerani ilassutit	374.689	140.310	374.689	140.310
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	(323.707)	(2.034)	(323.707)	(2.034)
<b>Naanerani akit</b>	<b>396.720</b>	<b>345.738</b>	<b>396.720</b>	<b>345.738</b>
Taakkunanga aningaasalersuineri aningaasartuutit naatsorsorneqartut tassaapput	4.712	6.159	4.712	6.159
<b>Sanaartortitat ingerlanneqartut - illuutit</b>				
<b>Pisiarinerani akit</b>				
Aallaqqaataani akit	0	504	0	504
Ukiup ingerlanerani ilassutit	563	2.461	563	2.461
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	(563)	(2.965)	(563)	(2.965)
<b>Naanerani akit</b>	<b>0</b>	<b>504</b>	<b>0</b>	<b>504</b>
<b>Sanaartortitat ingerlanneqartut - Assartuineri atorlut, umiatsiaait, maskiinat pequtaatillu</b>				
<b>Pisiarinerani akit</b>				
Aallaqqaataani akit	576	547	576	547
Ukiup ingerlanerani ilassutit	33.863	22.812	33.863	22.812
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	(30.327)	(22.783)	(30.327)	(22.783)
<b>Naanerani akit</b>	<b>4.112</b>	<b>576</b>	<b>4.112</b>	<b>576</b>
<b>Sanaartortitat ingerlanneqartut katillugit</b>	<b>400.832</b>	<b>346.314</b>	<b>400.832</b>	<b>346.314</b>
<b>Sanaartortitat pigisat katillugit</b>	<b>1.256.194</b>	<b>923.364</b>	<b>1.260.407</b>	<b>924.594</b>

Sallunaveeqqusiinerit, nassuiaat 25 takuuk

#### 15 Pigisat aningaasanik nalillit

##### Suliffeqarfinni attuumassuteqarfigisani isertitanit pissarsiassat

<b>Pisiarinerani akit</b>		
Aallaqqaataani akit	5.000	5.000
Ukiup ingerlanerani ilassutit	0	0
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	0	0
<b>Naanerani akit</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>Naleqarnerulersitsinerit nalikilliliinerillu</b>		
Aallaqqaataani naleqarnerulersitsinerit nalikilliliinerillu	9.824	5.558
Ukiup ingerlanerani ilanngaaitit	0	0
Ukiumi angusanit pissarsiassat	3.498	4.266
Iluanaarutisiassatut akilerneqartut	0	0
<b>Naanerani naleqarnerulersitsinerit nalikilliliinerillu</b>	<b>13.322</b>	<b>9.824</b>
<b>Naanerani nalitut allanneqartut</b>	<b>18.322</b>	<b>14.824</b>

# Nassuiaatit

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>Suliffeqarfinni attuumassuteqarfisani piginneqataassutit</b>				
<b>Pisiarinerani akit</b>				
Aallaqqaataani akit	3.497	3.497	3.497	3.497
Ukiup ingerlanerani ilassutit	0	0	0	0
Ukiup ingerlanerani ilanngaait	0	0	0	0
<b>Naanerani akit</b>	<b>3.497</b>	<b>3.497</b>	<b>3.497</b>	<b>3.497</b>
<b>Naleqarnerulersitsinerit nalikilliliinerillu</b>				
Aallaqqaataani naleqarnerulersitsinerit nalikilliliinerillu	880	807	880	807
Ukiumi angusat pissarsiassat	165	73	165	73
Iluanaarutisiassatut tunniunneqartut	0	0	0	0
Ilanngaaitinut utertinneqartut	0	0	0	0
<b>Naanerani naleqalerulersitsinerit nalikilliliinerillu</b>	<b>1.045</b>	<b>880</b>	<b>1.045</b>	<b>880</b>
<b>Naanerani naliut allanneqartut</b>	<b>4.542</b>	<b>4.377</b>	<b>4.542</b>	<b>4.377</b>
Ejendomsselskabet Suliffik A/S, Nuuk, piginneqataassut 30 %	4.542	4.377	4.542	4.377
<b>Naanerani naliut allanneqartut</b>	<b>4.542</b>	<b>4.377</b>	<b>4.542</b>	<b>4.377</b>
<b>Pappiaqqat aningaasanik nalillit</b>				
<b>Pisinermi akit</b>				
Aallaqqaataani akit	1.041	1.063	1.041	1.063
Ukiumi ilassutit	0	0	0	0
Ukiumi ilanngaait	(11)	(22)	(11)	(22)
<b>Naanerani akit</b>	<b>1.030</b>	<b>1.041</b>	<b>1.030</b>	<b>1.041</b>
<b>Naanerani naliut allanneqartut</b>	<b>1.030</b>	<b>1.041</b>	<b>1.030</b>	<b>1.041</b>
<b>Pigisat aningaasanik nalillit katillugit</b>	<b>23.894</b>	<b>20.242</b>	<b>5.572</b>	<b>5.418</b>

## 16 Tunisianit pissarsiassat

Assartuinikkut pisassarisat saniatigut pisassarisat allat tassaapput akitsuutinit Namminersorlutik Oqartussat sinnerlugit akilersinneqartunit pisassat. Taakku assartorneqartunut akiligassanut ilanngunneqartarput.

## 17 Aningaasat tigoriaannaat

Taakkunannga USD	449	23	449	23
Taakkunannga EUR	6.754	1.045	6.754	1.045
Killiffimmi naliut tunngavigalugit, taaneqartut naleqarput DKK	52.969	7.964	52.969	7.964

## 18 Piginneqataassutitigut pigisat

Aktiatigut pigisat assigiingisitaartunut aggulugaanngillat.  
Aktiatigut aningaasaatigisat aktiamik ataatsimik 80 mio. koruuninik naleqartumik tunngaveqarput aktiamillu ataatsimik 40 mio. koruuninik naleqartumik ilaqarlutik.  
Aktiatigut pigisat ukiuni kingullerit tallimani allanngorsimangillat.

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>19 Akiitsut sivisuumik taarsersugassat</b>				
Sivisuumik taarsersugassat imatut agguataarsimapput:				
Umiarsuarnut sivikitsumik piffissaligaasumik sallunaveeqqusiussinerit	46.602	22.667	46.602	22.667
Akiligasugassat iluini sillimmasiissuserlugit akiitsorisat	0	0	0	0
Attartornermut akiitsut akiligasuagassanut ilaasut	4.099	149	4.099	149
<b>Akiligasugassat katillugit</b>	<b>50.701</b>	<b>22.816</b>	<b>50.701</b>	<b>22.816</b>
<b>Sivisuumik akilersugassat katillugit</b>	<b>662.963</b>	<b>352.838</b>	<b>662.963</b>	<b>352.838</b>
<b>Nalivii katillugit</b>	<b>713.664</b>	<b>375.654</b>	<b>713.664</b>	<b>375.654</b>
<b>Ukiut tallimat ingerlanerini naammassissapput (naafferartumik akilersugassat pilersinneranni nalingi)</b>				
Umiarsuarnut sallunaveeqqusiussat	436.749	224.177	436.749	224.177
Attartornermut akiitsut	59.441	0	59.441	0
Qularnaveeqqusiigaasumik akiitsut	1.134	1.134	1.134	1.134
<b>Naafferartumik akilersugassanut akii katillugit</b>	<b>497.324</b>	<b>225.311</b>	<b>497.324</b>	<b>225.311</b>
<b>20 Akiitsut allat</b>				
Aningasarsianut akissarsaritanullu akiligassat ilaapput makku ilanngullugit	94.983	71.958	98.733	75.421
Aningaasaliinermut nalimmassaatit	21.554	8.321	21.554	8.321
Aamma ilaapput aningaasartuutit akiligassat imaattuusut	22.139	18.127	23.502	20.813
<b>Akiitsut allat katillugit</b>	<b>138.676</b>	<b>98.406</b>	<b>143.789</b>	<b>104.555</b>
<b>21 Ingerlatsinerimi aningaasat allannguutaat</b>				
Pisassarisanut iluini nikinnerit	5.725	22.274	4.835	22.256
Ingerlatsinerimi uninngasuutit nikinneri	2.858	2.029	2.846	2.075
Qularnaveeqqusiussat iluini nikinnerit	743	57	743	57
Pilersuisunut akiligassat nikinneri	5.886	8.945	7.233	8.956
Nalillit nalimmassarneranni pigisat naatsorsornerat	(8.113)	(291)	(8.113)	(291)
Akiitsut allat iluini il.il. nikinnerit	36.605	14.264	35.569	14.335
<b>Ingerlatsinerimi aningaasaatit allannguutaat katillugit</b>	<b>43.704</b>	<b>47.278</b>	<b>43.113</b>	<b>47.388</b>
<b>22 Aningaasaliinerit</b>				
Pigisanut tigussaangitsunut aningaasaliinerit	407	2.034	407	2.034
Umiarsuarnut aningaasaliinerit	323.167	4.554	327.882	4.729
Illuutitut aningaasaliinerit	563	2.965	563	2.965
Sanaartukkanut allanut aningaasaliinerit	29.920	22.783	29.920	22.783
Sanaartortitat ingerlanerini allannguutit	54.518	137.801	54.518	137.801
<b>Aningaasaliinerit katillugit</b>	<b>408.575</b>	<b>170.137</b>	<b>413.290</b>	<b>170.312</b>
<b>23 Ukiumi taarsigassarsinerit</b>				
Taarsigassarsinerit, umiarsuit sallunaveeqqusiullugit	287.834	84.112	287.834	84.112
Taarsigassarsinerit, attartuilluni	80.412	0	80.412	0
<b>Ukiumi taarsigassarsiat katillugit</b>	<b>368.246</b>	<b>84.112</b>	<b>368.246</b>	<b>84.112</b>



# Nassuiaatit

DKK 1.000	Royal Arctic Line A/S		Royal Arctic suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>24 Ukiumi taarsersuutit</b>				
Ukiumi taarsersuutit, umiarsuarnik sallunaveeqqusiilluni	26.411	20.401	26.411	20.401
Ukiumi taarsersuutit, qularnaveeqqusiussilluni	0	0	0	0
Ukiumi taarsiissutit, attartukkanut	2.196	578	2.196	578
<b>Ukiumi taarsersuinerit katillugit</b>	<b>28.607</b>	<b>20.979</b>	<b>28.607</b>	<b>20.979</b>
<b>25 Sallunaveeqqusiinerit qularnaveeqqusiinerillu</b>				
Umiarsuit sallunaveeqqusiussat nalivii imaapput:	1.120.481	648.000	1.120.481	648.000
Umiarsuit sallunaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi imaapput:	733.694	388.441	733.694	388.441
Illuutit sallunaveeqqusiunnerisigut sillimmasiineq pivoq				
Sallunaveeqqusiussat nalivii imaapput:	31.134	31.134	31.134	31.134
Illuutit sallunaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi imaapput:	27.895	31.244	27.895	31.244
<b>26 Attartortitsinerimut, attartornermut allanillu akiligassatigut pisussaaffiit</b>				
Akisussaaffiit oqimaqatigiissitsinerimi ilanngunneqartut saniatigut piginneqatigiiffik allanut makkununga pisussaaffeqarpoq:				
Containerinik 2023-p tungaanut attartorneq ataatsimoortumillu akiliuteqarneq USD 5,02 mio.-nik DKK-nngorlugu:				
	40.444	33.482	40.444	33.482
Taakkunanga 2020-imi akiligassat tassaapput USD 2,1 mio.-it DKK-nngorlugit 13.840				
Attartornermut 2021-p naanerata tungaanut pisussaaffiit:	0	25.251	0	25.251
Attartornermut 2022-p naanerata tungaanut pisussaaffiit:	25.812	15.812	25.812	15.812
Attartornermut 2023-p naanerata tungaanut pisussaaffiit:	13.740	13.709	13.740	13.709
Tamatuma saniatigut Nuummi containerinut terminalimut tunngatillugu Sikuki attartornissamik isumaqatigiissuteqarfigneqarpoq, 31.07.2042-mut atuuttussamik. 2021-mut attartornermut ukiumut akiliutaasoq 41,96 mio.kr.-iuvoq ukiumut 2 %-inik qaffanneqartarnissaa isumaqatigiissutigineqarluni. Sullissisussaatitaaneq atorunnaariataassagaluarpat isumaqatigiissut qaammatinik aqqaneq marlunnik sioqqutsilluni kalerriuteqarnikkut atorunnaarsinneqarsinnaavoq.				
Ingerlatseqatigiiffik umiarsuarnik nutaanik maanna sanatitaqarpoq, taakkununga pisussaaffigneqartutigit sinneruttut isumaqatigiissut naapertorlugu 33 mio. kr.-it missilorpaat.				
Attartuinerimut atatillugu pisussaaffiit:	308	520	308	520
Royal Arctic Line A/S attartornermut atatillugu qularnaveeqqusiussivoq:	6.200	6.200	6.200	6.200
Royal Arctic Linep Spaniami umiarsualiorfintut umiarsuarnik nutaanik sisamanik sanatitsinissamik isumaqatigiissuteqarneranut atatillugu umiarsuit tunniunneqarnissaannut akilersuinissamut isumaqatigiissusiortoqarpoq, tassanilu Royal Arctic Line arlaannut pisussanut pisussaataaffeqarluni, taannalu Zamakonamut umiarsuarmut ataatsimut annerpaamik 5,340 tEUR-imiippoq Nodosamullu umiarsuarmut ataatsimut 2.841 t. EUR.				
<b>27 Kukunersiuissunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut akissarsiarititat</b>				
Ukiumut nalunaarummi allanneqarput ataatsimeersuarnermi qinigaallutik kukunersiuissuulersut akissarsiaat imaattut:				
Inatsisitigut pisussaaffillikkamik kukunersiuineq	985	985	1.054	1.054
Akilikkat allat	388	714	412	737
<b>Katillugit</b>	<b>1.373</b>	<b>1.699</b>	<b>1.466</b>	<b>1.791</b>

DKK 1.000

Royal Arctic Line A/S    Royal Arctic suliffeqarfissuaq  
2020                      2019                      2020                      2019

## 28 Qanimut attuumassuteqarfisat

Qanimut attaveqarfisatut isigineqarput suliffeqarfimmi siulersuisut, pisortaqtigiiit suliffeqarfimmilu kisimiillutik piginnittuusut Namminersorlutik Oqartussat aamma suliffeqarfiup pigisaa Arctic Umiaq Line A/S aammalu piginneqataaffigineqartoq Suliffik A/S. Piginnittumit, Namminersorlutik Oqartussanit, aningaasat nuunneqartut kiffartuussinissamik isumaqatigiissut suliffeqarfiup Kalaallit Nunaannilu Namminersorlutik Oqartussaqrarfiup akornanni isumaqatigiissutaasoq, imaatigut assartugassanut kisermaassilluni Kalaallit Nunaanni illoqarfiit nunaqarfiillu akornanni angallassisinnaaneq malillugu tunniussaapput. Kiffartuussinissamik isumaqatigiissummit Kalaallit Nunaata kitaata tunuanilu sinerissamat tikittarnissamat, useqarsinnaanissamat pilersuisussaannermullu attuumassutilinnik pisussaaffiliisoqarpoq.

Royal Arctic Line A/S-ip Namminersorlutik Oqartussat isumaqatigiissuteqarfialugit kiffartuussinerit makku isumagivai:

- Namminersorlutik Oqartussat umiarsualiveqarfiit kiisalu najukkami umiarsualivimmuut oqartussaaffimmik isumaginninneq (kiffartuussinissamik isumaqatigiissuteqarnermi akissarsiassat 3.250 tkr-iupput)
  - Qaanaamut nassiussanik assartuussineq (kiffartuussinissamik isumaqatigiissuteqarnermi akissarsiassat 895 tkr-iupput)
  - Nunatsinni nunaqarfinnut nassiussanik pajuttuineq (kiffartuussinissamik isumaqatigiissuteqarnermi akissarsiassat 61.650 tkr-iupput)
- Pisortaqtigiiit siulersuisullu akornanni aningaasanik nuussinerit tassaapput akissarsisitsinerit, takuuk nassuiaat 5.

Suliffeqarfissuup iluani aningaasanik nuussinerit saniatigut ukiumoortumik naatsorsuutit suliarineqarnerini sunniutaasunik allanik malunnaatilinnik nuussisoqarsimangilaq.

Qanimut attuumassuteqarfisatut aningaasanik nuussinerit tamaasa niuernerimi atugassarititaasut malillugit ingerlanneqarput.

## 29 Suliffeqarfissuup ukiumoortumik naatsorsuutaata naammassinerisa kingorna pisut

Ukiumoortumik nalunaarusiap naliliiffigineqarneranut allannguutaasinnaasunik ullormit oqimaaqatigiissiffiusumit ullumikkumut allanik pisoqanngilaq.

## 30 Pisortaausut atuuffii

Siulersuisut pisortaqtigiillu aqutsisutut atuuffigisaat:

### Ulrik Blidorf

Eqqartuussissuserisoq, InuitLawimik piginnittoq  
Tele Greenland A/S-ip siulersuisuini ilaasortaq  
Peqqinnissaq pillugu ataatsimiititaliarsuarmi siulittaasoq

### Erik Jørgen Østergaard

DTL Danske Vognmændimi pisortaaaneq  
Caledonian Maritime Assets Ltd.-ip siulersuisuini siulittaasoq  
Associated Danish Ports (ADP) A/S-ip siulersuisuini siulittaasoq  
M/S Museet for Søfartip siulersuisuini siulittaasoq  
Nordic Logistics Associationip siulersuisuini siulittaasoq  
Mols-Linien A/S-ip siulersuisuini ilaasortaq  
IRU-ip siulersuisuini ilaasortaq

### Mai-Lill Ibsen

Ibsen Råd, nonexecutive director, advisor  
Europris ASA-mi qinersinerimi ataatsimiititaliami siulittaasoq  
Sbanken Boligkredit AS-ip siulersuisuini siulittaasoq  
Sbanken-ip siulersuisuini ilaasortaq, navialissutaasinnaasut pillugit ataatsimiititaliami aqutsisoq  
Fjellinjen AS-ip siulersuisuini ilaasortaq, kukkunersiuinermut ataatsimiititaliami aqutsisoq  
Carnegie AS-ip siulersuisuini ilaasortaq  
Aberdeen Eiendomsfond Norge I IS/AS-imi aamma Norway Balanced Propertyimi qinersinerimut ataatsimiititaliami aqutsisoq

### Stefan Dirk Buch

Ulykkesforbundet for Dansk Søfart g.s.-ip siulersuisuini ilaasortaq, kukkunersiuinermut ataatsimiititaliami aqutsisoq  
Advisory Board for Dyberg Larsen ApS-imi ilaasortaq  
Advisory Board for Your Company ApS-imi ilaasortaq  
Advisory Board for Spaceinvader ApS-imi ilaasortaq  
Advisory Board for Elite Advertising ApS-imi ilaasortaq  
Great Greenland A/S-ip siulersuisuini ilaasortaq

### Heiðrún Jónsdóttir

Eqqartuussissuserisoq, Logmuli-mik piginnittoq  
Islandsbankimi siulersuisut siulittaasuata tullia hf. "remuneration committee"-milu aqutsisoq  
Siulersuisunut ilaasortaq Reginn hf., (ingerlatseqatigiiffik illunuk tuniniaasartuq, Nasdaq-imi nalunaarsugaq),  
kukkunersiuinermut ataatsimiititaliami ilaasortaq  
Stjarnan-imi siulersuisunut siulittaasuup tullia

# Naatsorsuuserinermi periaaseq

## Naatsorsuuserinermi tunngavissaq

Royal Arctic Line A/S-ip ukiumut nalunaarutaa ukiumut nalunaaruteqar-nissamat inatsit naapertorlugu suliffeqarfittut "regnskabsklasse D"-tut (Piginneqatigiiffittut naalagaaffimmit pigineqartutut) suliarineqarpoq.

Naatsorsuuseriaaseq atorneqartoq ukiup siuliani atorneqartumit alla-nerunngilaq.

Immikkoortitaraqtoqarporli, angusat naatsorsorneqarnerinut nammi-nerlu aningaasaatinut tunniuneqanngitsumik.

Allanik allassimasoqartinnagu naatsorsuutini kisitsisit 1.000 kr.-nngorlugit allanneqarput.

## Naatsorsuisarneq uuttuisarnerlu

Pigisat oqimaaqatigiissitsinerimi ilanngunneqartarput ilimagineqaraangat aningaasaqarnikkut iluaqusiisussat suliffeqarfissuarmut isissasat aamma pineqartup nalinga tutsuiginartumik naatsorsorneqarsinnaagaangat. Pisussaaffigisat oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqartarput suliffeqarfissuaq siusinnerusukkut misilittagaqarfisat tunngavigalugit inatsisit malillugit imaluunniit toqqaannartumik pisussaaffeqaraangat naatsor-suutigineqaraangallu siunissami aningaasaqarnikkut iluaqutissat suliffe-qarfissuarmut aniassasat aamma pineqartut tutsuiginartumik nalilersorne-qarsimatillutik.

Siullermeersumik naatsorsuuserinermi pigisat pisussaaffigisallu pilersin-nerini akit tunngavigalugit ivertinneqartarput. Siullermik naatsorsuuser-nermut uuttuineq ataani inissiisarfiit ataasiakkaat pillugit nassuiaammi takuneqarsinnaapput.

Naatsorsuuserinermi nalilersuinermilu navialiffiusinnaasutut annaasaqar-fiusinnaasutullu ukiumut nalunaaruserinerup pinnginnerani pinngorsima-sut takorloorneqarsinnaasut mianeralugit inissiisoqartarpoq, taakku eqqortuusut eqqortuunngitsulluunniit ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi iisimaneqartillutik.

Angusat naatsorsornerini isertitatut ilanngunneqartarput iserineri ilutigal-ugit, aningaasartuutilli naatsorsuunneqartarlutik kisitsisillullugit ukiumut naatsorsuutitut attuumassuteqarneri naapertorlugit. Aningaaserinikkut pigisat pisussaaffigisallu nalinginik nalimmassaanerit angusat naatsorsor-nerini ilanngunneqartarput aningaaserinikkut isertitatut aningaasartuuti-tulluunniit.

## Suliffeqarfissuup naatsorsuutai

Suliffeqarfissuup naatsorsuutaasa iluini ippat Royal Arctic Line A/S (Piginneqatigiiffiit quillersaat) suliffeqarfiillu nunatsinni avataanilu (attuu-massuteqartut) niuernerlu aallaavigalugu ingerlataqartut, piginneqatigiiff-immit quillersaasumik nakkutigineqarlutik suliffeqarfissuaq pillugu ataatsimoorumik takussutissiissusiaasoq qupperneq 20 takuuk. Nakkutigineq-pingaaertut piginneqatigiiffiup pineqartup toqqaannartumik toqqaannartuunngitsumilluunniit 50 %-it sinnerlugit piginneqataaffigi-gaangagu pisarpoq.

Suliffeqarfiit, suliffissuaqarfimmit toqqaannartumik toqqaannangitsumil-luunniit 20 procentit 50 procentillu akornanni piginneqataaffigineqartut taamalu aalajangiiffigineqarsinnaanatik sunnerneqannarsinnaasut ilaannakumik piginneqataaffigineqartutut isigineqartarput.

## Patajaallisariaatsit

Suliffeqarfissuup naatsorsuutai suliarineqartarput Royal Arctic Line A/S-ip piginneqatigiiffiillu pigisaasa/piginneqataaffisa naatsorsuutaat

tunngavigalugit. Suliffeqarfissuup naatsorsuutai suliarineqartarput naat-sorsuutini inississuiffiit assigiartut iluiniittut katinnerisut. Patajaallisaa-nermi piarineqartarput suliffeqarfissuup iluani isertitat aningaasartuutillu matoqqasumik ingerlasat, akornanni aaqqitassat iluanaarutisiasallu kiisalu iluanaarutit annaasallu suliffeqarfiit patajaallisarneqarsimasut akornanni piusut, kiisalu illumi iluanaarutit naammassineqarsimangitsut. Naatsorsuutit patajaallisaa-nissamat atorneqartut suliffeqarfissuup naat-sorsuuserinermi sulieriaasia naapertorlugu suliarineqartarput.

Suliffeqarfissuarmut naatsorsuutit tamakkiisumik suliffeqarfiit attuumas-suteqarfigineqartut naatsorsuutiminni inissiffianni naatsorsuunneqarlutik ilanngunneqartarput.

Suliffeqarfinni piginneqataaffigisani tamakkiisumik aningaasaliissutit iluini nammatarineqartut ullormit tigussiffiusumi naligitaasut aallaavigalugit naatsorsorneqartarput.

## Piginneqataassutininik atorunnaarsitsinerimi iluanaarutit annaasalluunniit

Tamakkiisunngitsumik piginneqataaffigisanut atatillugu atorunnaarsitsi-nermit iluanaarutit annaasalluunniit naatsorsorneqassapput tunisinerimi aningaasat pissarsiarineqartut imaluunniit tunisinermit atatillugu aningaasartuutit nikingassutaasut aamma naatsorsuutini nalitunneqar-toq atorunnaarsitsinerup nalaani ilanngaattissat pitinnagit pigineqartut aallaavigalugit kiisalu goodwillit taaneqartarput atorunnaarnerini ilan-ngullugit sunniutit tunisinermit atorunnaarsitsinerimulluunniit atatillugu aningaasartuutitigisassatut naatsorsuutigineqartut ilanngullugit. Iluanaaru-tit annaasalluunniit naatsorsornerini ingerlatsinerimi isertitatut aningaasar-tuutitulluunniit naatsorsuunneqassapput.

## Nunat allat aningaasaannut naatsorsuineq

Nunat allat aningaasaat atorlugit nuussinerit nuussinerup ulluani naliusoq tunngavigalugu naatsorsuunneqassapput. Pisassarisat, akiitsunut pisus-saaffiit allallu inissinneqartut aningaasanik naleqartut nunallu allat aningaasaannik aallaaveqartut, ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi ilanngunneqarsimangitsut, oqimaaqatigiissitsinerup ulluani nalit tun-ngavigalugit naatsorsorneqassapput imaluunniit aningaasat nalissaattut parnaarunneqarsimasoq tunngavigalugu ilanngunneqassallutik. Nalit nikingassutaat, ullormi nuussiffiusumi naliliussap akiliinerullu nalaani nalit nikingassutaat ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi naliusut sanilliusviga-lugit angusat naatsorsorneqarnerini ilanngunneqassapput aningaaseri-nermit atatillugu inissiivissiamut inissillugit. Sanaartukkatut pissarsiat, allat aningaasaannik akiligaasut, nalit nikerarnerannut naapertuussa-gaasutut naatsorsorneqassapput.

## Aningaaserinikkut sakkussat pisut pinerisigut pilersinneqartut

Taaneqartut oqimaaqatigiissitsinerimi siullermik naatsorsornerini pissarsi-nermi akit tunngavigalugit ilanngunneqassapput kingorna ullormit ullor-mut nalinit nalimmassarneqartumik, taakkulu pisassarisat allat ataannut aamma allatut akiitsorisatut inissinneqassallutik.

Ullormit ullormut nalit nikinnerat, ullormut nalimik isumannaagaasutut inissinneqartut piimasaqaatinullu naapertuutit tunngaveqartut pigisat pisussaaffittulluunniit angusat naatsorsornerinut ilanngunneqas-sapput, taakku nalingisa allannguutaat ilanngullugit. Aningaasanik inger-laartitsinerup qulakkeerneqarnissaa pineqarpat nalingata allannguutaa nammineq aningaasaatinut naatsorsorneqassaaq.

Aningaaserinerimi sakkussat pilersinneqartut isumannaarinnissamat sakkussat naapertorlugit ingerlasimangitsutut naatsorsuunneqartut eqqarsaatigalugit, ullormi nalit angusat nikingassutaasa naatsorsornerini ingerlaavartumik aningaaserinerimi inissitatut naatsorsuunneqartassap-put.



## Angusat naatsorsorneri

### Ilanngaatissat ilanngaatigereerlugit kaaviiartitat

Tunnngaviumik assartukkatigut isertinneqartut naatsorsuutitun ilangunneqartassapput ukiup naatsorsuorsiorfiusup naanerani umiarsuit angalanerminni sumiinnerat tunnngavigalugit. Isertitatut allatut ilanngunneqartut tassaapput sullississutit ukiup ingerlanerani akiligassiissutigineqarsimasut. Ukiumut angusat naatsorsornerini aningaasartuutit ilanngunneqassapput piffissat pilersitsiffiusut tunnngavigalugit. Uuliamut aningasallu nalinganut tapiliuttagaq piffissap iluani pisut tunnngavigalugit ilanngunneqartassapput. Ingerlatseqatigiiffik aningaasaliinissamut tapiliussamik 3,1 %-imik akiligassiisarpoq, tunnngaviumik assartugassat isertitaannit. Tapiliussat taakku nunaqarfinnik pilersuineranut aningaasartuutit qaffanerannut matussusiisarput, nunaqarfinnik pilersuinermit umiarsuarunut nutaanut atugassatut. Tapiliussaq taanna akigititanut nalinginnaasunut ilaavoq.

Umiarsuarunut ingerlaaqatigiinnermut atorneqartunut tunnngatilugu, umiarsuaatileqatigiiffiit namminneq umiarsuaatiminnut aningaasartuutit akilertussaavaat, taamaattumillu umiarsuaatileqatigiiffiit akornanni kaaviiartitanik sinneqartoortunillu avitsisoqarneq ajorpoq.

### Ingerlatsinermit isertitat allat

Tassani inissinneqartut tassaanerupput Namminersorlutik Oqartussanut sullissinissamik isumaqatigiissuteqarneq tunnngavigalugu isertitaasut.

### Aningaasartuutit

Assartukkat isertitsissutaanerisa pinerini il.il., aningaasartuutit aningaasartuutit inissinneqarsinnaasut assigiinngitsunut attavilersorneqarlutik inississorneqassapput.

### Assartuineranut attuumassuteqartut

Tassani ittut tassaanerupput assartueqqaarnermut kingornalu assartueqqinnermut tunnngasut aamma nutsernermut atatillugu nassiunneqartunik poortuinerit puiaanerillu.

## Umiarsuit

Umiarsuit tassaniittut tassaanerupput umiarsuit orsussaannut aningaasartuutit aamma aserfallatsaaliuineranut aningaasartuutaasartut.

### Terminalit

Tassunga inissinneqartartut tassaanerupput containerinik attartornernut, iluarsaassinernut sillimmasiinernullu aningaasartuutit.

### Containerinik ingerlatsineq

Tassunga inissinneqartartut tassaanerupput containerinik attartornernut, iluarsaassinernut sillimmasiinernullu aningaasartuutit.

### Tuniniaaneq allaffissornerlu

Tassaniittut tassaanerupput tuniniaanerunut, pilersaarinerunut allaffissornermullu aningaasartuutit. Tassaniipputtaaq pisassarisat nalikillilerneqartut kaaviiartitanut ilanngussaasut.

### Sulisut

Sulisunut aningaasartuutini ilaapput aningaasarsiaritit akissarsiarititallu soraarnerussutisiasat kiisalu aningaasartuutit inunnut attuumassuteqartut suliffeqarfiup sulisorisaanut tunnngasut.

### Suliffeqarfinni annertunerusumik minnerusumilluunniit piginneqataaffigisanit isertitat

Piginneqatigiiffiup qullersaasup angusaasa naatsorsornerini ilaapput ataani piginneqatigiiffiusunit piginneqataassutit annertussusii tunnngavigalugit akileraarnerup aamma suliffeqarfissuarmut attuumassuteqartunik iluanaarutit annaasalluunniit ilanngaatigisassat ilanngaatigereerlugit sunniutigisassat sulili piviusunnngortinneqanngitsumik angusat. Suliffeqarfissuup angusaani ilaatinneqarputtaaq akileraarneq pereertillugu suliffeqarfiit annerusumik minnerusumilluunniit piginneqataaffigisatut angusaat, tassaniilu piginneqataassutit tamakkiisut iluini pigisarisat tunnngaviullutik.



## Aningaaserinermi inissiiviit

Aningaaserinermi inissiivimmi ilaapput erniatigut isertitat ernialiussanullu aningaasartuutit, pappialanit nalilinnit naliit qaffannerisigut pissarsiat appannerisigulluunniit annaasat, akiitsut pisussaaffeqarfigisat, nunat allat aningaasaat atorlugit nuussinerit, aamma atorunnaarsitsinerit ilassutit sallunaaveeqquissuaneersut sillimmasiussimasaneersullu.

Aningaaserinermi inissiiviit, ukiumi naatsorsuorsiorfunngitsumi ingerlasut, immikkut piffissalersorlugit inississorneqartarput.

## Akileraarutit

Ukiumi akileraarutit iluiniippat ukiumi akileraarutigineqartut aamma akileraarutissat kinguartitat allannguutaat, angusat naatsorsornerini ilanngussassat, ukiup siuliani nalimmassaataasimasinnaasut ilanngullugit.

Akileraarutit akiliutigineqartut oqimaaqatigiissitsinerit ilanngunneqassappat ukiumi akileraarutisgassatut isertinneqarsimasutut akileraarutisgissimasat. Akileraarutit kisitsisaata allanngorneranit akileraarutissat kinguartitat allannguutigisaat angusat naatsorsornerini naatsorsuunneqarlutik ilanngunneqassappat.

Akileraarutissaq 26,5 %-imi inissisimavoq.

## Oqimaaqatigiissitsineq

### Pigisat tigussaasuunngitsut

Pigisat tigussaasuunngitsut tassaappat ineriartornissamat suliniutit naammassinikut kiisalu piginnaassutit tigussaasuunngitsut soorlu softwarenut piginnaassutit il.il.

Ineriartornissamat suliniutit systemitalit assigisaalu ersarissumik suussilerneqarsinnaasut suussuserineqarsinnaasullu aammalu taakkununga teknikitigut atuinissaq, atortussarinissaq siuinissamilu aningaasatigut iluanaarutissat ersarissarneqarsinnaatillugit aammalu suliniutit naammassinissaanut tigussaasuunngitsunik atortussanik atuisariaqartoqartillugu aningaasartuutisat sanaartukkat pigisat tigussaasuunngitsutut naatsorsorneqartarput, taakkualu atorneqarnissaata iluini nalikillisaaffigineqartarlutik.

Ineriartornissamat suliniutinut akit tassaappat ineriartortitsinissamat suliniummut aningaasartuutit toqqaannartumik inissinneqarsinnaasut. Suliniutinut naammasserikkanut aningaasartuutit nakillillisarneqarneri aallartittarput sanaartukkat atulersinneqarnerannit.

Sanaartukkat pigisat tigussaasuunngitsut akii naatsorsorneqartarput nalikilliliinerit tunngavigalugit. Nalikilliliinerit ukiuni 3-5-ini pisarput.

### Sanaartukkanik pigisat tigussaasut

Taakku pissarsiarineqarneranni aki tunngavigalugu allanneqassappat ilanngaatalugit naleerutsinerit nalikilliliinerillu nalingi.

Aningaasartuutit nalingi tassaappat pisinermi nalinga, pisinermut aningaasartuutit, pigisap atulernissaanut piareersaanermut aningaasartuutit aamma amutitsinissamat aningaasartuutissat.

Aammattaaq aningaasartuutit katinneqarnissaanut ilanngunneqartarput umiarsuup allanngorinneqarnissaanut aningaasartuutit, allannguut sillimaniarneq, sivisunerumik pigineqarnissaat aamma pitsaanerumik isertitaqarsinnaanarluni suliarneqarsimagaangat.

Aningaasanut ernialiussat, pilersitsinarluni suliaqarnerup iluani sanaartortitassanut atatillugu isumaqatigiissusiornernut attuumassuteqartut, pisinermi akimut ilanngunneqassappat siumoortumik akiligarisaasanut atatillugu.

Illuutit ataanniippat iniatartukkat suliareqqinnerinut aningaasartuutaasimasut.

Nalikilliliinissamat tunngavisoq tassaavoq pisinermi akia atorneqareernerani nalikinnerpaaffissaanik ilanngarlugu. Nalikilliliinerit ukiumi pigisap atuuffissaani narlusuumik pisarpoq:

– Umiarsuit	Ukiut 10 - 20
– Umiarsuit – qaqqinneqartartut	Ukiut 2,5
– Illuutit	Ukiut 5 - 30
– Assartuinerit atortut, umiarsualivinni angallatit, maskiinat pequtillu	Ukiut 3 - 10

Sanaartukkatut sanatit tigussaasut atueqqilernissami nali tunngavigalugu nalikillilernerneqassappat, tamanna naatsorsuutini naliliussaasumit appasinneruppat, qaffasinneruppallu ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi nalinga atorneqassalluni.

Pigisani tigussaasuunngitsuni tigussaasuunilu iluanaarutit annaasaqaatil-luunniit kisinniarnerini tuninerani nalinga tuniniaanermi aningaasartuutit naatsorsuunermilu nalinga ilanngaatalugineqartarpoq.

Aningaasalliluni attartukkatigut pigisat sanaartukkanik pigisat tigussaasut naatsorsorneqartarnerinut periuksineqartartut assigalugit uuttortarneqarlutillu naatsorsorneqartarput.

### Suliffeqarfinni annerusumik minnerusumilluunniit piginneqataaffigisani aningaasaatit

Taamatut ittut naatsorsuunneqassappat suliffeqarfimmi nalimik naatsorsueriaaseq tunngavigalugu (equity-metoden). Tamatuma malitsigisaanik oqimaaqatigiissitsinerimmi nammatarsiaq/piginneqataassutaasoq suliffeqarfiup naatsorsuutini naliligaanera tunngavigalugu ilanngullugit ilanngaatalugilluunniit nalikilliliissutaasinnaasut allanneqarsimanngitsut ilanngaatalugillu ilanngullugilluunniit pineqartumit suliffeqarfissuup matoqqasumik iluani iluanaarutissat annaasassalluunniit piviusunngortinneqarsimanngitsut.

Suliffeqarfiit siuliani taaneqartutut inissisimasut naatsorsuutini amigartooruteqartutut inissisimasut suliffeqarfimmi 0-imik nalilerlugit allanneqassappat, taakkunannali iluanaarutisiasaasinnaasut piginneqataasutaasut tamakkisut iluanni annertussiat aallaavigalugu nalikillilernerneqassallutik isumaqarfigineqarpat pineqartut matussuserneqarsinnaanngitsut. Naatsorsuutini illup iluani naliliussaasup pisassarisaagaluit qaangerpagit, aningaasat sinneruttut pisussaaffigisanut ilikartitatut inissinneqassappat pingaarnertut suliffeqarfik piginnittuusoq pisussaaffeqarpat pigisap pisussaaffiinut matusisussatut.

Piginneqataassutit nalingat naleqarnerulersinneqassatillugu, taava tamanna naleqarnerulersitsinissamat sillimmatit piginneqataassutit tamakkisut iluini annertussiat tunngavigalugu tamanna pissalluni naatsorsuutini naliliunneqartoq pisinermi akimut anneruppat.

Suliffeqarfinnik annertunerumik minnerusumilluunniit piginneqataaffiglikkanik pisinermi pisassappat tigusinermi suleriaasiusut maillugit, takukit siuliani suliffeqarfissuup naatsorsuutaata ataani nassuiaasiussaasut.

### **Pappiaqqat aningaasanik nalillit allat**

Sanaartukkat pigisat ataannut pappialat nalillit inissinneqartut ilagivaat obligationit piginneqataassutillu børsimi nalunaarsorneqartut. Taakku ullormi nalingi oqimaaqatigiissitsineri tunngavigineqartarput. Iluanaarutisiassat annaasaqaatissallu sulii inissinneqanngitsut angusat naatsorsorneqarfianut ilanngunneqassapput.

### **Nioqqutinik uninngasuutigineqartut**

Nioqqutissaatit pisiarinerini akii tunngavigalugit naatsorsueriaaseq FIFO atorlugu naatsorsuisoqartarpoq, imaluunniit tunisinermi akia appasin-nerutillugu tamanna tunngavigalugu naatsorsuisoqartarluni.

### **Pissarsiassat**

Pissarsiassat atorunnaarsitsineri akiusussat tunngavigalugit naatsorsorneqartarput, taanna nalinginnaasumik nalivittut annertussuseqartarpoq ilanngaatalugit annaasinnaasanut sillimmatissatut nalikilli-liissutit.

### **Piffissalersuilluni inissiiviit**

Piffissalersugaasumik inississorneqartut pigisat ataanut inissinneqartut iluaniippat aningaasartuutit ukiup tullianut attuumassuteqartut. Taakku atorunnaarsitsineri nalit tunngavigalugit uuttorneqartarput, nalillu taassuma nalinginnaasumik nalivisoq naleqatigisarpaa.

### **Iluanaarutisiat**

Iluanaarutisiarititassat ataatsimeersuartut aalajangiussinerannit akiitsutut inissinneqartarput. Iluanaarutisiassatut siunnersuutigineqarluni aalajangiunneqarsimasinnaasoq naatsorsuutini nammineq aningaasaatit ataannut inissinneqartarpoq.

### **Pisussaaffiit kinguartitat**

Akileraarutissat kinguartitat naatsorsuunneqarlutillu nalilersorneqassapput oqimaaqatigiissitsineq tunngavigalugu akiitsunut suleriaaseq atorlugu, tassaniitinneqassalluni pigisat pisussaaffigisallu naatsorsuutini akileraarutissatullu naatsorsuineri nikingassutaat. Naliliinerillu pisasapput pineqartut ataasiakkaat qanoq atorneqarnissaannik pilersaarutaasut tunngavigalugit.

Akileraarutissat kinguartitat uuttortarneqassapput nunani pineqartunut attuumassuteqarfigisani akileraartarnermut maleruagassiat atuuttut taaneqartunilu akileraarutit annertussusaat tunngavigalugit.

Akileraarutissat kinguartitat 26,5 %-imik naatsorsorneqarput.

Qularnaveeqqusiussanut pisussaaffiit imarsiomeri inatsit malillugu pisussaaffigineqartunut ilaapput.

### **Akiitsut sivisuumik taasersugassat**

Akiitsorisat uuttorneqassapput taarsigassarsinerup pilersinneqarnerani nali atorlugu, taassuma assigissavaa nuussinermi aningaasartuutit pereernerisigut pissarsiaasusaaq. Kinguneratigut akiitsut uuttorneqassapput atorunnaarsitsineri akiusussatut naatsorsuutigisaaq tunngavigalugu, taassuma assigalugu nali pinngortoq erniat qalleraatsillugit naatsorsueriaaseq atorlugu anguneqartussaasoq.

### **Aningaaserinermut atatillugu attartornermut pisussaaffiit**

Attartornermut pisussaaffiit aningaasaliilluni attartukkatigut pigisanut tunngassuteqartut oqimaaqatigiissitsineri akiitsutigut pisussaaffigisatut ilanngullugit naatsorsorneqarput piffissamiillu isumaqatigiissusiorfi-usumut siunissami attartukkat ullumikkut nalinginut naatsorsorneqarlutik. Naatsorsueqqaarnerup kingorna attartukkanut pisussaaffiit atorunnaarsitsineri akit naatsorsuutigalugit uuttortarneqartassapput. Attartukkat ullumikkut nalingi nalinginnaasumillu nalingi assigiingis-sutaat isumaqatigiissutit atuuffigisaanni aningaaserinikkut aningaasartuutit angusat allattorsimaffianut ilanngullugu naatsorsorneqassaaq.

### **Aningaaserinermut atatillugu pisussaaffiit allat**

Aningaaserinikkut pisussaaffiit allat atorunnaarsitsineri akit naatsorsuutigalugit ilanngunneqarput, tamannalu nalinginnaasumik naliviup naleqatigisarpaa.

### **Inissiinerit aalajangersimasumik piffissalersugaasut**

Tassani piffissalersorlugit pisussaaffiit ataanni naatsorsuunneqartut tassaapput ukiup tulliani ilanngussassanngorlugit isertitatut pissarsiari-neqarsimasat. Piffissalersugaasumillu inississorneqartut atorunnaarsitsineri akiusussatut naliliinerit tunngavigalugit uuttorneqarput, tamatumalu nalinginnaasumik nalivittut taaneqartoq angeqqatigisarpaa.

Kiisalu aningaasat killeqarfinnik nakkutilliisoqarfinnik (Border Inspection Post) pilersitsineri aningaasartuutit matussutissaattut akiligassiisutaasartut.

### **Aningaasat kaaviiartinneqarnerinik naatsorsuineq**

Suliffeqarfissuarmi aningaasat ingerlaarnerinik naatsorsuineq ingerlanneqarpoq toqqaannartuunngitsumik tunngaviliinerimik suleriaaseqar-neq tunngavigalugu, takutinneqarpullu ingerlatsinerimut, aningaasali-nermut aningaasalersuinerinullu kiisalu suliffeqarfiup tigussaasumik aningaasat pigisat tunngavigalugit ukiup aallartinnerani naanerani lu aningaasat ingerlaarsimanagerat.

Suliffeqarfinnit ingerlasut, pisillunilu tunisinermi aningaasat ingerlaarneranni aningaasaliinerni pisartut ataanni immikkut takusassiarineqarput, aningaasat ingerlaarnerisa takusassiarineqarneranni naatsorsuunneqarlutillu ilanngunneqarlutik aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkat suliffeqarfinni pisinernit pisut tunngavigalugit pisinermi ullut, suliffeqarfinnillu tunisinermi aningaasat ingerlaarneri tunisinerup ulluata tungaau-ngerlapput.

Ingerlatsinerup iluani aningaasat ingerlaarneri naatsorsorneqarput ingerlatsineri angusatut toqqaannartumik aningaasanik atuinertaqanngitsumik ilusiligaasut, ingerlatsineri aningaasat allannguutaat aamma piginneqatigiiffittut akileraarutit akilerneqartut.

Aningaasaliinertut ingerlanneqartunut atatillugu aningaasat ingerlaarnerini tunngaviusut suliffeqarfinnik pisinerni tunisinerinilu aningaasartaa-sut kiisalu pisinernit tunisinerillu, tigussaasuunngitsunik, tigussaasunik aningaaserinerullu iluani sanaartortitsinerusunik tunngaveqartut.

Aningaasaqarnermut atatillugu aningaasat ingerlaarnerini ilaapput suliffeqarfissuup piginneqataassutitigut pigisaasa iluini allannguutit aammalu pisunut atatillugu aningaasartuutaasimasat, taarsigassarsisimanagerit, ernialersugaasunut akilersuinerit aamma iluanaarutisiatut tunniussisimanagerit.

Tigussaasut tassaapput aningaasat tigorianaanaat.



© Royal Arctic Line A/S, Aprili 2020  
Aaqqissuisoq: Ann-Britta A. Olsvig  
Akisussaasoq: Peter Christoffersen  
Ilusilersuisoq: Nuisi grafik  
Assit: Royal Arctic Line.